

一般財団法人 津山慈風会

令和3年度 事業報告



私たち津山慈風会は地域の皆さんにやさしく寄り添います
津山中央病院グループ 

目 次

令和3年度 一般財団法人津山慈風会 事業報告（概要）	3
令和3年度事業報告 一般財団法人 津山慈風会	7
令和3年度事業報告 津山中央病院	23
令和3年度事業報告 津山中央記念病院	39
令和3年度事業報告 津山中央クリニック	43
令和3年度事業報告 津山訪問看護ステーション	47
令和3年度事業報告 津山中央居宅支援事業所	51
令和3年度事業報告 アーバンライフ二階町	55
令和3年度事業報告 ナイスデイ二階町	59
令和3年度事業報告 津山中央看護専門学校	63
令和3年度事業報告 フィットネス&スパ CARVATA	67

令和3年度 一般財団法人津山慈風会 事業報告概要

《概要》

津山中央病院を津山市川崎に開院して22年6ヶ月（平成11年12月開院）、津山中央クリニックは21年8ヶ月（平成12年11月開院）、そして津山中央記念病院は20年1ヶ月（平成14年5月開院）がそれぞれ経過しました。

さて昨今の医療・福祉を取り巻く環境を鑑みますと、団塊の世代が後期高齢者になる2025年がいよいよ目前となり、岡山県北地域ではますます高齢化が進み、患者構成、疾病構造が大きく変わってきております。このような状況下、令和2年に発生した新型コロナウイルスのパンデミックはいまだ終息せず、令和3年度は『withコロナ時代』を模索する年度となりました。患者の受診控えの傾向は徐々に収まってきましたが、コロナ前と比べると患者数は大きく減少しています。感染対策については人的にも設備的にも厳重な体制を継続しており、コロナ前と比べて多大な負担となっています。防護衣をはじめとする医療器材の流通は安定せず、価格の高騰も解消されるにはしばらく時間がかかりそうです。このような状況下ではありますが、幸いにも新型コロナウイルス対策の重点医療施設である津山中央病院には、国、県、その他各種団体や地域の皆様から多大なるご支援を頂くことができ、高度医療の提供体制をより充実することができました。

《津山中央病院》

患者数については、近年は地域の医療機関との機能分化のため、外来患者数は減少傾向で、入院患者数は増加傾向にありますが、令和2年度は新型コロナウイルスの影響で、外来、入院ともに大きく減少しました。令和3年度は外来、入院ともに大きく回復しましたがコロナ前の患者数には至っていません。救急車の受け入れについては年間5,103台、救命救急センターの利用者数は年間18,234人（外来・入院）を数え、コロナ禍においても『県北医療の最後の砦』の役割を担っております。

手術件数は、大きく回復しコロナ前と比べても増加しました。傾向としては、地域の高齢化とともに整形外科領域や循環器領域、白内障などの症例数が増えています。循環器領域については一昨年、大動脈弁狭窄症に対するカテーテル治療（TAVI）の施設認定を取得して以来、心臓弁膜症の手術件数が大きく増加しました。手術支援ロボット ダヴィンチについては、導入以降、前立腺癌の症例が増加傾向です。また昨年より消化器外科領域にも適用を広げることができたこともあり、外科の手術件数が飛躍的に増加しました。

がん陽子線治療センターは運営6年目に入り、これまでに600件の治療を実施しました。従来は中四国を始めとして全国から広く患者を受け入れ、海外からの受入れも増加傾向でありましたが、令和2年度以降、新型コロナウイルスの影響で症例数は大きく減少しています。このような状況下でも前立腺癌の症例数は増加しており、手術支援ロボットとの相乗効果が出ていると考えています。

病床運営については、近年は看護師のマンパワー不足と、新型コロナウイルス患者の受入病床の確保のため、病床数を制限しておりましたが、令和3年度は集中治療室を2床増床することができました。増床後もほぼ毎日満床と高い稼働率となっております。

新型コロナウイルス対応については、前半の第4波・第5波では重症化する患者が多かったため、近隣の医療機関と連携して主に中等症以上の入院患者を受け入れました。人工呼吸器やECMOの対応が必要な重症患者の受け入れも行いました。ECMOについては県の補助金で2台新たに最新機種を整備しています。後半のオミクロン株流行時にはこれまでにない膨大な感染者数のため体制確保に難渋しましたが、3月に発生した病棟クラスターも2週間で終息させることができ、救急など通常の医療体制もあまり縮小することなく対応することができました。PCR検査については、国や県医師会からの支援もあり県下でも有数の処理体制を整えることが出来ました。ワクチン接種にも傾注し、年間延べ20,000回を超える接種を行い、地域に大きく貢献できたと考えています。

新型コロナウイルス対応で問題になっている、医療スタッフの疲弊への対策も充実させました。職員相談窓口は職員が気兼ねなく相談できるよう、外部の相談員に委託しました。働き方改革については医師、看護師のタスクシェア、タスクシフトを推進しました。また国が進める『看護職員等処遇改善事業』にも取り組み、看護職員の手当を向上させました。

《津山中央記念病院》

前年度と比べて外来患者数は減少、入院患者数は増加しました。特に地域包括ケア病床と透析センターで患者数、収入共に増加しました。当院の特徴は、透析施設と地域包括ケア病床を擁し、津山市中心部の地域包括ケアの一翼を担っていることです。また二階町にある訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所、有料老人ホームなど関連施設との相乗効果で急性期、回復期、慢性期、在宅をシームレスに支える事業を展開することができました。

《津山中央クリニック》

前年度と比べ患者数は増加し、コロナ前の令和元年なみに回復しました。小児科が一昨年並みに回復したこと、リハビリの患者数が増えたことが主な要因です。当クリニックは、津山中央病院から高度医療が必要な皮膚科、小児科の患者を受け入れることで他施設との差別化を図っています。また小児科については津山市中心部の小児科不足を補うことに貢献しています。

《津山中央訪問看護ステーション》

前年度に続き、新型コロナウイルスの影響で癌末期の利用者が、入院ではなく在宅医療を選択することが増えています。在宅見取りの件数は増加し、数年来目標としていた年間10件を達成しました。医療的ケア児の依頼も増え、これまでで最多の7人になりました。岡山県が進める新卒訪問看護師育成事業に参画して、人材育成にも貢献することができました。

《津山中央居宅介護支援事業所》

事業を再開して4年目を迎え、保険請求件数の目標、月あたり35件を達成することができました。また困難事例やターミナルケアについての経験を蓄積し、より充実したケアマネジメントを提供できる体制を整えることができました。

《有料老人ホーム アーバンライフ二階町・小規模多機能施設 ナイスデイ二階町》

有料老人ホームの入居率は、上期は60%台でしたが、徐々に新規入居者が増え、下期はほぼ100%になりました。小規模多機能施設については、上期の契約者は定員の60%でしたが、年度末には75%に回復しました。その結果、通所、宿泊の件数は増えていませんでしたが、訪問件数が大きく増加しました。

《津山中央看護専門学校》

新型コロナウイルスの影響で、行事を中止したり、実施規模を縮小せざるを得ませんでしたが、学生の安全と学びの機会をなんとか確保することができました。第111回看護師国家試験では、受験した35名全員が合格しました。

《フィットネス&スパ カルバータ》

今年度はスタッフが大きく入れ替わり、オペレーションを再構築するための館内イベントなどを中心に事業を実施しました。競合施設の閉館に伴い、新規入会者を獲得できましたが、その後、緊急事態宣言・まん延防止措置が発令された影響で、会員増加には至りませんでした。

一般財団法人 津山慈風会 事業報告



作成日 令和 4 年 6 月 21 日

作成 一般財団法人津山慈風会

一般財団法人 津山慈風会 事業報告

<理事会・評議員会>

1.	理事会・評議員会	令和元年度 事業報告・決算報告	6 月
2.	理事会	令和 3 年度 事業計画・予算	3 月

<各種行事>

1.	辞令交付式	慈風会	4 月
2.	新採用職員研修※新型コロナ対策のためプログラムを大幅に縮小	慈風会	4 月
3.	新型コロナウイルスワクチン接種実施 (当院の職員は 3 月開始、近隣の医療従事者および高齢者の接種開始)	慈風会	4 月
4.	『新型コロナウイルスワクチン接種後の副反応に対する専門的な医療機関』に指定	中央 Hp	4 月
5.	救急科医師による救急外来 (E R D a y) 運用拡大	中央 Hp	4 月
6.	『周産期センター在り方委員会』設置	中央 Hp	4 月
7.	津山市新型コロナウイルスワクチン接種 津山中央病院会場の開設	中央 Hp	5 月
8.	津山市新型コロナウイルスワクチン接種 アルネ会場に職員派遣	慈風会	5 月
9.	職員用カウンセリング「こころのオアシス」開設	慈風会	5 月
10.	病院の日・看護の日※感染対策のため会場は外来から離れたところで実施)	中央 Hp	5 月
11.	基礎疾患のある 12~64 歳への新型コロナウイルスワクチン接種 開始	慈風会	6 月
12.	出張規定 改定※新型コロナの影響を踏まえて学会参加について見直し)	慈風会	6 月
13.	65 歳以下の新型コロナウイルスワクチン接種を開始	慈風会	7 月
14.	面会禁止 (新型コロナウイルス対策) を解除	中・記・ク	7 月
15.	P C R 変異株対応試薬 導入 (デルタ株対応)	中央 Hp	7 月
16.	S I C U 増床 (4 床 → 6 床)	中央 Hp	7 月
17.	厚生労働省副大臣 当院訪問	中央 Hp	7 月
18.	面会禁止 (新型コロナウイルスの第 5 波対策)	中・記・ク	8 月
19.	タブレット面会用に各階にタブレット 1 台配置	中央 Hp	8 月
20.	助産師外来 竣工 (産婦人科外来の改築)	中央 Hp	8 月
21.	感染制御室 竣工 (旧心臓リハビリ室の改築)	中央 Hp	8 月
22.	相談室「カウンセリングルーム」竣工 (旧心臓リハビリ室の改築)	中央 Hp	8 月
23.	日本財団 感染症指定病院整備支援事業寄付金 (ネーザルハイフロー 5 台増設、電動ファン付きマスク 18 台導入)	中央 Hp	8 月
24.	岡山県新型コロナウイルス感染症を疑う患者受入れのための救急・周産期・小児医療体制確保事業費補助金 (搬送用保育器 1 台、ストレッチャー 2 台更新)	中央 Hp	8 月
25.	院内システム改造・新規導入 (輸血システム改造※ベットサイド端末との連携、褥瘡管理システム 更新、出退勤管理システム 運用開始、パソコン端末 190 台更新など)	慈風会	8 月
26.	市民公開講座『新型コロナ対策』講師 藤田部長 ZOOM開催	中央 Hp	8 月
27.	面会禁止 (新型コロナウイルス対策) を解除	中・記・ク	9 月
28.	病院機能評価受審に向けてのキックオフ集会	中央 Hp	9 月
29.	自動再来受付機 更新	中央 Hp	9 月
30.	岡山県新型コロナウイルス重点医療機関等設備整備補助金 (C T 装置 1 台更新、超音波画像診断装置 1 台増設、血液浄化装置 1 台更新)	中央 Hp	9 月

31.	岡山県新型コロナウイルス感染症患者等入院医療機関等設備整備費補助金 (PCR装置 2台増設、人工呼吸器 2台増設、陽圧式人工呼吸器 1台増設、MRI 対応搬送用人工呼吸器 1台更新、体外式模型人工肺 (ECMO) 2台増設、個人防護具 (備蓄) 1,000セット増設)	中央 Hp	9 月
32.	岡山県新型コロナウイルス感染症患者等入院医療機関等設備整備費補助金 (ネーザルハイフロー 2台増設)	記念	9 月
33.	新型コロナウイルス感染症感染拡大防止・医療提供体制確保支援金補助金 (内視鏡洗浄機など新型コロナウイルス感染症対策用機器 19品目)	記念	9 月
34.	ご寄付・応援 ((株)CTR と(株)鳥取銀行)の連名で、寄付金と日本マクドナルドお食事セット券、津山市立高田小学校から「ありがとうメッセージ」、JA グループ岡山から「おかやま米」「県産麦商品」、(株)神戸医療事務センターと(株)山陰合同銀行の連名で『ごうぎん SDGs 私募債』10万円、新田コスモス会(津山市大崎地区)からシトラスリボン 200 個、岡山県立林野高校から応援メッセージ、岡山県立林野高校から応援メッセージ、岡山県華僑華人総会を通じて防護衣とフェイスシールド、源吉兆安ホールディングスからお菓子)	慈風会	6-9 月
35.	敬和会 近藤病院とグループ化	慈風会	10 月
36.	面会禁止 (新型コロナウイルス対策) を解除	中・記・ク	10 月
37.	Webでのタブレット面会開始	中央 Hp	10 月
38.	監視カメラシステム 更新	中央 Hp	10 月
39.	VHJ 職員交流会 (オンライン開催)	慈風会	11 月
40.	ブースター接種開始 (新型コロナウイルスワクチン)	慈風会	12 月
41.	手術支援ロボット (ダヴィンチ) による胃がん手術 開始	中央 Hp	12 月
42.	新型コロナウイルス感染症感染拡大防止継続支援補助金 (電子体温計など新型コロナウイルス感染症対策用機器 3品目)	記念	12 月
43.	日本外傷学会 救急医療機器購入費補助金 (超音波画像診断装置 1台更新、血液ガス分析装置 1台更新、除細動器 1台増設、ポータブルエコー 2台増設、FFP 融解装置 2台増設、アローEZ-10 骨髄穿刺 1式増設、小型カブナメーター 2台増設)	中央 Hp	12 月
44.	ツチダ産業からDr. カーとして車両 1台寄贈	中央 Hp	12 月
45.	感染公休制度 運用開始	慈風会	1 月
46.	新型コロナウイルスの第6波対策※オミクロン株 (面会禁止、病床確保、資材確保、職員濃厚接触者対応)	慈風会	1 月
47.	地域包括ケア入院医療管理料 2から1へランクアップ	記念	1 月
48.	永年勤続表彰 (※新型コロナ対策のため忘年会は中止、代わりに景品抽選会を実施)	慈風会	1 月
49.	管理職研修会「神石ブレスト」	慈風会	2 月
50.	岡山県医療施設等設備整備費補助金【救命救急センター設備整備事業】 (脳波計 1台)	中央 Hp	2 月
51.	高額医療機器の更新 (手術顕微鏡 1台更新、外視鏡 1台新規、パルスホルミウムヤグレーザー 1台更新、3次元眼底撮影装置 1台更新、ホルタ心電図解析装置 1台更新、多用途透視用監視装置 7台更新)	中、記	2 月
52.	院内システム改造・新規導入 (看護システム改造、心電図ファイリングシステム更新、歯科システム更新※医科システムと統合 など)	慈風会	10-2 月
53.	病棟で新型コロナウイルスクラスターの発生 (2週間で終息)	中央 Hp	3 月
54.	『小児についての新型コロナウイルスワクチン接種後の副反応に対する専門的な医療機関』に指定 (小児救急拠点病院 事業)	中央 Hp	3 月
55.	医療資材 (PPE、PCR、その他医療材料一般)、機器の流通不安定への対応 (新型コロナ蔓延、船舶物流の停滞、ウクライナ危機、原材料不足、半導体不足)	慈風会	3 月
56.	駐輪場 (職員用) 竣工	中央 Hp	4-3 月
57.	次期電子カルテシステム開発 第1期作業実施	慈風会	3 月
58.	看護職員処遇改善手当 支給開始 (看護職員等処遇改善事業補助金)	中央 Hp	3 月
59.	ご寄付・応援 (岡山キワニスクラブからキニワスドール、蒜山酪農農業協同組合 ヨーグルト、株式会社フレーベル館より児童書、津山東小学校から千羽鶴、蒜山酪農農業協同組合からヨーグルト)	慈風会	10-3 月

新型コロナウイルス対応



新型コロナウイルスワクチン接種



新型コロナウイルスワクチン接種



新型コロナウイルスワクチン高齢者接種 (1)



新型コロナウイルスワクチン高齢者接種 (2)



津山市集団接種会場



市民公開講座 z o o m 配信 津山市共催



オンライン面会開始 長引く面会禁止対策



感染症病棟で奮闘する看護師

たくさんの暖かいご支援



津山市立高田小学校から「ありがとうメッセージ」



岡山県立林野高校から応援メッセージ



津山東小学校から千羽鶴



JAグループ岡山から「おかやま米」「県産麦商品」



岡山酪農農業組合から乳製品



源吉兆安からお菓子



おかやま酪農協同組合から乳製品



（株）CTRと（株）鳥取銀行」の連名で、
寄付金と日本マクドナルドお食事セット券



岡山キワニスクラブからキニワスドール



株式会社フレーベル館より児童書

高度医療急性期医療に傾注



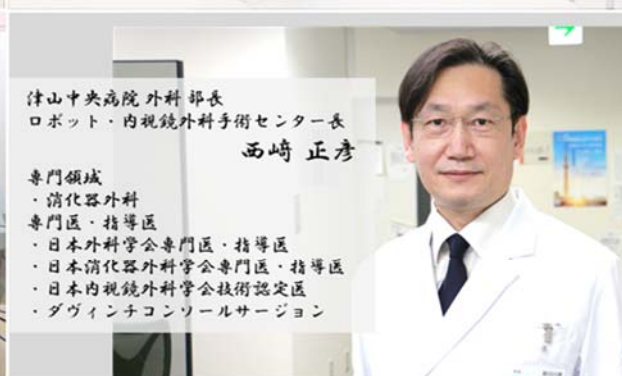
SICU増床（4床→6床）（1）



SICU増床（4床→6床）（2）



手術支援ロボット『ダヴィンチ』



手術支援ロボットでの消化器がん手術を開始



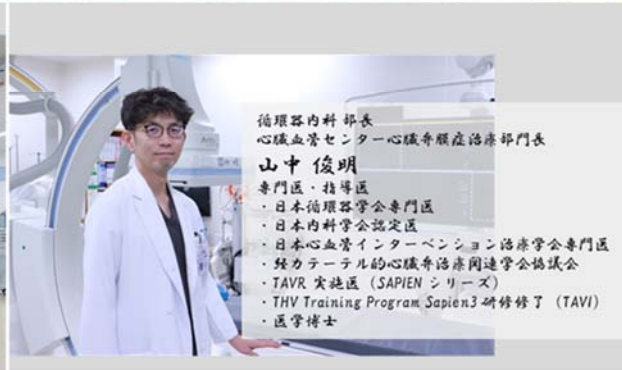
手術支援ロボットでの胃がん手術（1）



手術支援ロボットでの胃がん手術（2）



ハイブリッド手術室（経カテーテル的弁膜症手術）



経カテーテル的弁膜症手術 症例数拡大

ドクターカー（ツチダ産業から車両1台寄贈※令和4年4月から運用開始）



ドクターカー※令和4年4月から運用開始



ツチダ産業よりご寄贈（贈呈式）



小学生への出前講座（大崎小学校）



小学生への出前講座（清泉小学校）

設備更新（高額医療機器を中心に）



CT更新
（岡山県新型コロナウイルス重点医療機関等設備整備補助金）



PCR装置2台増設
（岡山県新型コロナウイルス感染症患者等入院医療機関等設備整備補助金）



外視鏡システム（主に脳神経外科手術に使用）



体外式模型人工肺（ECMO）2台増設
（岡山県新型コロナウイルス感染症患者等入院医療機関等設備整備補助金）

<プロジェクト>

I	ハラスメント撲滅を目指して（2年目/3年計画）	※継続
II	働き方改革（看護師）（1年延長）	※完了
III	ER構想に向けて（1年目/3年計画）	※継続
IV	コロナ時代への対応（1年目/2年計画）	※継続
V	入院期間Ⅱでの退院～目標 全体で70%～（2年目/2年計画）	※完了
VI	二階町と川崎とのスムーズな転院（1年目/1年計画）	※完了

I	ハラスメント撲滅を目指して 3年計画（R2～R4）	継続
	○全職員向けアンケート調査 ○標語「ひとりじゃない、抱え込まずに、まず相談」※院内公募 ○ハラスメント撲滅宣言（理事長名）の掲示 ○ハラスメント通信の発行 ○ハラスメント相談員25名を指定 ○ハラスメント相談件数増加（R1：1件、R2：12件、R3：10件） ○外部相談窓口「岡山EAPカウンセリングルーム」の設置 ○ハラスメント研修会 R3年度 管理職対象68名、一般職員対象149名	
II	働き方改革 看護部 3年計画＋1年追加（H30～R3）	完了
	○深夜帯の配茶業務廃止 ○アシスタントへのタスクシフト 「口腔ケア」「食事介助」「移乗・移送」の業務の標準化 ○入院セットの導入 ○ワクワクナース通信（情報を周知するための手段） ○ワクワクナースポスト（気軽に意見が言える場の提供） ○看護を語る場の設定、倫理カンファレンス開催 ○オリエンテーションの内容の統一（中途採用者・部署異動者への支援） ○プリセプター実践・支援マニュアルの作成 ○クリニカルラダー（評価の可視化） ○始業前残業の削減 ・意識付け ・業務改善 ・情報収集ツールの統一 ・30分以上前の出勤が減少（2020.3：63%→2022.2：55%）	
III	救命救急センターの整備に向けて 3年計画（R3～R5）	継続
	○ドクターカー R4.4運用開始 ○ER Day 2020年度 金曜日 日勤帯 内科・外科 2021年度 土曜日午前中、水曜日準夜、水曜日深夜を追加 ○集中治療室増床 SICU 4床→6床	
IV	コロナ時代への対応 2年計画（R3～R4）	継続
	○オンライン面会 開始 ○Webセミナー ・市民啓発用 You-tube 動画 ・CCセミナー ハイブリッド開催	
V	入院期間Ⅱでの退院 2年計画（R2～R3）	完了
	○クリニカルパス改定（診療報酬改定に伴い入院期間Ⅱが変更） ○電子カルテに入院期間Ⅱ通知機能	
VI	二階町と川崎とのスムーズな転院 1年計画（R3）	完了
	○中央病院の医師へのオリエンテーション（R3年3回実施） ○記念病院転院用の診療情報提供書（胃瘻について一部改訂） ○電子カルテ改善 フェイスシートの共有（看護業務が改善） ○整形外科術後患者の転院（MSWと相談して患者が増加した）	

＜公益事業＞

1. 一般診療事業

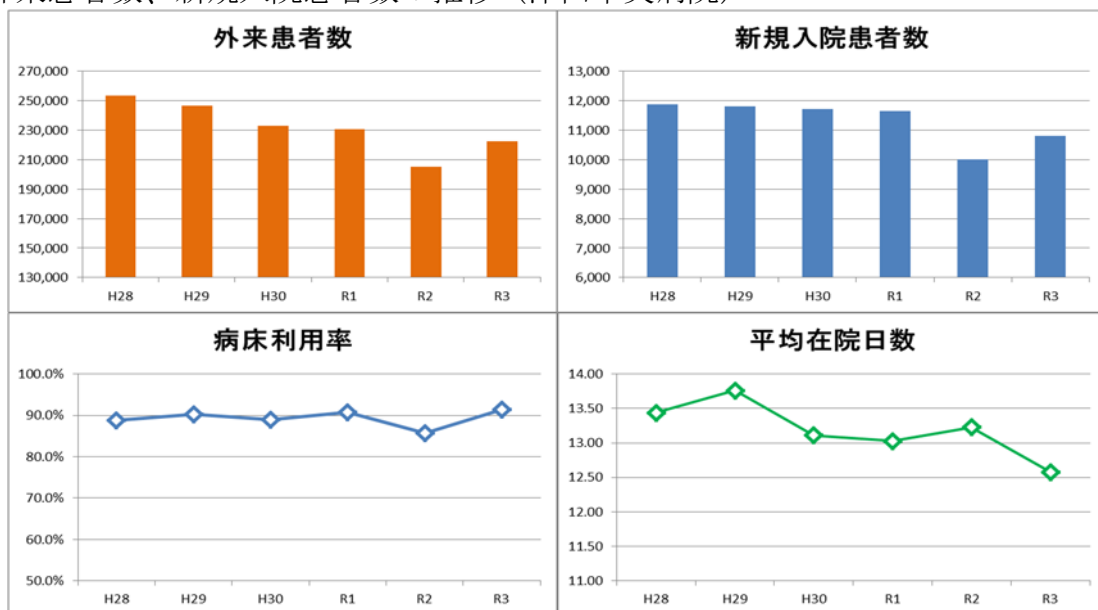
① 外来、入院実績

延べ患者数（人）		令和3年度	令和2年度	令和元年度
津山中央病院	外来	222,449 人 858.1 人/日	204,915 人 785.8 人/日	230,809 人 893.9 人/日
	入院	135,588 人 371.4 人/日	131,999 人 361.6 人/日	152,097 人 415.5 人/日
津山中央記念病院	外来	46,673 人 149.1 人/日	47,186 人 150.7 人/日	52,436 人 168.1 人/日
	入院	22,085 人 60.5 人/日	21,337 人 58.5 人/日	22,557 人 61.8 人/日
津山中央クリニック		14,639 人 54.3 人/日	13,564 人 50.4 人/日	14,416 人 54.0 人/日
総計	外来	283,761 人 1,061.5 人/日	265,665 人 986.9 人/日	297,661 人 1,116.0 人/日
	入院	157,673 人 431.9 人/日	153,336 人 420.1 人/日	174,654 人 477.3 人/日

② 手術、内視鏡、血管カテーテル（津山中央病院）

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
手術件数 （手術センターでの実施）	4,761 件	4,027 件	4,568 件
内視鏡件数 （内視鏡センターでの実施）	11,368 件	10,177 件	12,465 件
血管カテーテル治療・検査 （心臓、頭部、腹部）	1,475 件	1,373 件	1,456 件

※外来患者数、新規入院患者数の推移（津山中央病院）



2.救命救急センター事業

①患者数

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
合計	18,234 人	16,128 人	21,653 人
外来	13,149 人	11,201 人	16,105 人
内科	4,447 人	4,232 人	4,875 人
循環器内科	740 人	700 人	904 人
外科	3,275 人	2,917 人	3,488 人
外科（小児）	1,133 人	1,066 人	1,293 人
小児科	3,554 人	2,286 人	5,545 人
入院	5,085 人	4,927 人	5,548 人
一般入院※1	3,865 人	4,351 人	4,351 人
救命救急入院※2	1,220 人	1,197 人	1,197 人
救急車	5,103 台	4,867 台	5,137 台

一般入院※1 救急外来から一般病棟等への入院

救命救急入院※2 脳卒中・心筋梗塞・頭部外傷等重傷者

②ヘリポート運用状況

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
合計	34 台	45 台	33 台
川崎医科大学ドクターヘリ	26 台	32 台	22 台
岡山県防災ヘリ きび	0 台	1 台	0 台
加古川医療センタードクターヘリ	3 台	10 台	7 台
鳥取大学病院ドクターヘリ	5 台	2 台	4 台
豊岡病院ドクターヘリ	0 台	0 台	0 台
受入	34 台	39 台	29 台
搬送	0 台	6 台	4 台

3.災害拠点病院事業

1. おかやま DMAT 隊員養成研修	6 月、10 月
2. 中国・四国ブロック DMA T 技能維持研修	9 月、11 月、1 月
3. 岡山県原子力防災訓練	11 月
4. 中国自動車道合同想定訓練	11 月
5. 日本 DMAT 隊員養成研修	11 月
6. 中国ブロック災害医療ロジスティック研修	12 月
7. 岡山県地震対応訓練	1 月
8. 災害拠点病院院内防災訓練	1 月

4.がん拠点病院事業

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
院内がん登録数	1,527 件	1,398 件	1,501 件
悪性腫瘍の手術件数	751 件	593 件	710 件
化学療法件数	1,186 件	1,010 件	1,048 件
放射線治療件数	172 件	144 件	172 件
陽子線治療件数	78 件	88 件	118 件

5.感染症指定医療機関事業

			令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
感染症病床 結核病床	COVID-19	延べ患者数	608 人	876 人	0 人
		新規入院患者数	84 人	99 人	0 人
	結核	延べ患者数	17 人	59 人	814 人
		新規入院患者数	2 人	4 人	17 人
COVID-19 検査件数	抗原検査		0 人	281 人	
	LAMP		0 人	968 人	
	PCR		14,314 人	6,043 人	
	内 他施設受託		2,560 人	664 人	
	内 行政受託		2,481 人	1,087 人	
	延陽性者数		317 人	77 人	
	陽性率		2.2 %	1.06 %	

6.へき地拠点病院事業

			令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
へき地拠点病院 へき地診療所	医師派遣	鏡野町国民健康保険診療所	0 日	0 日	49 日
		美作市立大原病院	小児科 50 日 救急当直 52 日	小児科 41 日 救急当直 42 日	小児科 49 日 救急当直 49 日
		西粟倉村診療所	23 日	24 日	24 日
	代診医派遣	哲西診療所	0 日	0 日	1 日
その他	医師派遣	佐用共立病院	毎月第 1・3・5 火曜	毎月第 1・3 火曜	毎月第 1・3 火曜
		芳野病院	毎月第 4 火曜	毎月第 4 火曜	毎月第 4 火曜
		柵原病院	毎週水・木曜	毎週水・木曜	毎週水・木曜

7.周産期母子医療センター事業

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
NICU 利用者数	1,170 人	733 人	838 人

8.小児救急拠点病院事業

		令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
年間受入患者数		5,126 人	3,692 人	7,526 人
乳児 0 歳		810 人	607 人	1,058 人
幼児 1-4 歳		2,802 人	1,872 人	4,268 人
学童 5-14 歳		1,514 人	1,213 人	2,200 人
入院患者数（再掲）		491 人	343 人	699 人
乳児 0 歳		172 人	116 人	216 人
幼児 1-4 歳		176 人	113 人	273 人
学童 5-14 歳		143 人	114 人	210 人
救急車（再掲）		357 人	288 人	435 人
乳児 0 歳		36 人	44 人	50 人
幼児 1-4 歳		179 人	121 人	227 人
学童 5-14 歳		142 人	123 人	158 人

9.重症心身障害児レスパイト事業

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
--	---------	---------	-------

実人数	0 人	0 人	5 人
延人数	0 人	0 人	20 人

10.第2種社会福祉事業

①生活保護診療事業

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
津山慈風会(全体)	7,394 人	6,970 人	9,391 人
津山中央病院	6,246 人	6,223 人	7,893 人
津山中央記念病院	993 人	590 人	1,301 人
津山中央クリニック	155 人	157 人	195 人

②無料及び減額診療事業

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
津山慈風会(全体)	48,668 人	48,669 人	51,148 人
津山中央病院	35,979 人	35,199 人	36,598 人
津山中央記念病院	8,621 人	9,219 人	10,507 人
津山中央クリニック	4,068 人	4,251 人	4,045 人

③減免率

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
津山慈風会(全体)	13.0 %	13.5 %	13.1 %
津山中央病院	12.1 %	12.6 %	11.9 %
津山中央記念病院	14.0 %	14.3 %	15.7 %
津山中央クリニック	28.8 %	32.4 %	29.4 %

11.介護事業

①指定地域密着型特定施設入居者介護施設 アーバンライフ二階町

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
入居者	28 人	8 人	7 人
退居者	1 人	11 人	10 人
3月末入居者(定員29名)	28 人	19 人	23 人

②小規模多機能型居宅介護 ナイスデイ二階町

		令和3年度	令和2年度	令和元年度
通い延人数		3,497 人	3,439 人	3,618 人
訪問延人数		326 人	204 人	218 人
宿泊延人数		1,919 人	1,974 人	1,625 人
契約者 (定員25人)	3月末実数	19 人	13 人	17 人
	新規契約	1 人	0 人	0 人
	退会者	1 人	4 人	1 人

12.育英事業

①看護学校運営事業

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
看護学校卒業者数	35 名	39 名	38 名

②奨学金事業（令和３年度奨学金貸与及び未回収者数）

合計			178名
津山中央看護専門学校	35期生（1年生）		32名
津山中央看護専門学校	34期生（2年生）		33名
津山中央看護専門学校	33期生（3年生）		31名
卒業生等			75名
海外留学者			1名
他校に進学しているもの			6名

<労務管理>

1. 定期昇給 4月
2. 評価者研修 6月
3. 職能評価実施 10月
4. 賞与 7、12、3月
5. 職員健康診断の実施 年2回
6. 職員数 ※津山慈風会 職員数（令和３年４月１日時点）

職種	中央	記念	クリニック	本部	学校	訪問	居宅	アーバン・ナイス	カル・ヴァータ	合計
医師	104	5	2							111
歯科医師	2									2
研修医	14									14
薬剤師	26	2								28
助産師	14				2					16
保健師	17				1	1				19
看護師	468	43	2	4	6	5		3		531
准看護師	7	2						1		10
介護福祉士	11	9						20		40
医療アシスタントⅡ	57	7	1							65
救急救命士	3									3
臨床検査技師	29	2								31
診療放射線技師	37	1								38
理学療法士	32	4	2							38
作業療法士	14	1								15
言語聴覚士	1	1								2
視能訓練士	3									3
管理栄養士	12	1								13
栄養士	1									1
社会福祉士	6	1						1		8
臨床心理士	1									1
臨床工学技士	15	12								27
歯科衛生士	6									6
歯科技工士	1									1
診療情報管理士	25	1		5						31
保育士	3									3
調理師・調理補助	22							2		24
事務職員等	59	8	1	40	4			2		114
介護支援専門員							1			1
トレーナー									16	16
ヘルパー								6		6
合計	990	100	8	49	13	6	1	35	16	1,218

<資格取得>

- ・糖尿病療養指導士
- ・介護福祉士
- ・周術期管理チーム
- ・心不全療養指導士
- ・心不全療養指導士
- ・日本糖尿病療養指導士
- ・岡山県災害薬事コーディネーター
- ・3学会合同呼吸療法認定士
- ・日本作業療法士協会 認定作業療法士
- ・日本離床学会 プレアドバイザー

N3 階西病棟	高林	巳加
N5 階病棟	片岡	星子
手術室	山本	仁美
N5 階病棟	岡本	涼子
N5 階病棟	清水	春美
薬剤部	西崎	文祥
薬剤部	服部	吉孝
リハビリテーション部	岡田	美紀
リハビリテーション部	藤原	裕登
リハビリテーション部	定末	令子

<表彰>

- ・救急医療功労者 厚生労働大臣表彰
- ・がん征圧事業功労者表彰 保健福祉部長
- ・保健衛生功労者 県知事表彰
- ・保健衛生功労者 保健福祉部長表彰
- ・保健衛生功労者 保健福祉部長表彰
- ・栄養指導業務功労 保健福祉部長表彰
- ・第 115 回日本消化器病学会中国支部例会 研修医奨励賞
- ・第 119 回日本循環器学会中国地方会 研修医奨励賞
- ・若手医師のための循環器セミナー 優秀賞
- ・第 33 回岡山県作業療法学会 奨励賞
- ・岡山県看護協会会長表彰 統括看護部長
- ・岡山県看護協会会長表彰
- ・美作保健所 保健所長表彰
- ・美作保健所 保健所長表彰
- ・美作保健所 保健所長表彰
- ・美作保健所 保健所長表彰
- ・美作保健所 保健所長表彰
- ・美作保健所 保健所長表彰

理事長	藤木	茂篤
泌尿器科	明比	直樹
6 西病棟	坂手	佐千子
記念病院看護部長	湯浅	貴子
救命救急病棟	吉田	美佳
栄養管理部	今井	博美
研修医	松浦	秀樹
研修医	松繁	玄暁
研修医	安倉	直樹
作業療法士	芦田	有紀
	西川	秀香
救命救急病棟	近藤	弥弓
救命救急病棟	近藤	弥弓
5 西病棟	棟久	弓美子
手術室	藤島	香
3 西病棟	保田	司
記念病院 1 病棟	林	敬子
記念病院 2 病棟	定行	勢津子

<福利厚生>

1. 表彰

1 2 月

永年勤続表彰 (10 年)	29 人
永年勤続表彰 (20 年)	13 人
永年勤続表彰 (30 年)	7 人
永年勤続表彰 (40 年)	1 人
院内雑誌優秀者表彰	3 人

2. クオカードの配布＋大抽選会 (忘年会代替)

1 2 月

3. クラブ活動の援助 (テニス部、フットサル部、バレー部等)

※令和 3 年度は、新型コロナウイルス感染症流行のため、多くの行事が中止となった

＜研修会＞

開催日	研修会名・タイトル	講師
4/13 (火)	CC セミナー (Web) 「夜間頻尿の病態と最近の治療戦略」	泌尿器科 院長補佐 明比 直樹 先生
4/26 (月)	感染対策研修会 「別れ話と感染対策」	感染症内科 部長 上山 伸也 先生
5/11 (火)	CC セミナー (Web) 「アドバンス・ケア・プランニングについて」	外科 統括診療部長 化学療法センター長 野中 泰幸 先生
5/20 (木)	CC セミナー 美作医学学術 WEB 講演会	岡山済生会総合病院 内科診療部長 内視鏡 センター長 那須 淳一郎 先生
5/20 (木)	J&J 社 診療報酬ミニセミナー	ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社
6/8 (火)	CC セミナー (Web) 「成長曲線をみてみよう」	小児科 部長 杉本 守治 先生
6/8・22	輸血療法研修会「輸血用血液製剤の取り扱いと最近の トピックス」	岡山県赤十字血液センター 学術情報・供給課 学術係長 國米 修平 先生
6/16 (水)	接遇研修会 「良好なコミュニケーションから生まれる快適な職場 風土と患者満足」	株式会社 セイエル 医薬営業本部 顧客支援室 川岡 久朗 先生
6/30 (水)	第13回 重大医療事故発生時初期対応想定訓練	
7/8 (木)	褥瘡研修会「改定 DESIGN-R2020 何か変わった？治療 にどう活かす？」	皮膚科 主任 谷本 尚吾 先生
7/8 (木)	WEB 講演会「2040 年を見据えたこれからの日本の医 療」	相澤病院 理事長 相澤 孝夫 先生
7/13 (火)	CC セミナー (Web) 「心肺蘇生法 ーガイドラインを 含めてー」	救命救急センター長 前山 博輝 先生
7/15 (木)	美作医学会学術講演会 CC セミナー 「肺がん化学療法の変遷について」 「がんゲノム医療 ー地域医療としての展開を目指して ー」	内科部長 武田 洋正 先生 岡山大学大学院歯薬学総合研究科 平 沢 晃 先生
7/19 (月)	津山地区講演会 (WEB) 「小児科における TYPE 2 炎症～アトピー性皮膚炎と気 管支喘息～」 「みんなで挑むアトピー性皮膚炎治療」	神戸市医療センター中央市民病院 岡藤 郁夫 先生 岡山赤十字病院 皮膚科 部長 馬屋原 孝恒 先生
8/10 (火)	CC セミナー (Web) 「褥瘡と皮膚感染症」	津山中央病院 皮膚科 主任 谷本 尚吾 先生
9/2 (木)	CC セミナー (Web) 「がん悪液質治療セミナー in 津山」	市立豊中病院 中央診療局長 兼 外科主任部長 今村 博司 先生
9/6 (月)	医療安全推進研修会「がん薬物療法における曝露対策 について」	化学療法センター がん化学療法看護認定看 護師 大谷 孝代 先生 薬剤部 水田 円 先生
9/14 (火)	CC セミナー (Web) 「半月板修復と関節温存」	整形外科 岡崎 勇樹 先生
10/12 (火)	CC セミナー (Web) 「症例呈示と心臓血管外科紹介」	心臓血管外科 主任部長 増田 善逸 先生
10/14 (木)	児童虐待対応研修会 「～みんなで取り組もう！虐待の予防と早期発見・早 期対応～」	小児科 主任部長 梶 俊策 先生
10/28 (木)	感染対策研修会 「感染対策のコントロールシー」	感染症科部長 上山 伸也 先生
10/29 (金)	CC セミナー 「高齢者心房細動をどのように治療すべきか？」	岡山大学大学院歯薬学総合研究科 循環器 内科学 教授 伊藤 浩 先生
11/18 (木)	医療安全推進研修会 「院内自殺の予防・対策について」	入退院支援センター 臨床心理士 林 明日香 先生
11/25 (木)	CC セミナー (Web) 「当院 脳神経外科における 脊髄脊椎治療」	脳神経外科 医長 守本 純 先生

開催日	研修会名・タイトル	講師
12/2 (木)	2022年度診療報酬改定 Web セミナー	株式会社日本経営 統括マネージャー 濱中 洋平 先生
12/9 (木)	臓器提供研修会	岡山大学大学院医歯薬学総合研究科 救命救 急・災害医学講座 准教授 内藤 宏道 先生
12/10 (金)	第18回 医療安全取組（QC活動）成果発表会	
12/14 (火)	CC セミナー（Web） 「HELLP症候群 1症例」	津山中央病院 産婦人科 医長 佐藤 麻夕子 先生
1/20 (木)	WEB セミナー「排尿自立支援研修会」	小牧市民病院 泌尿器科 排尿ケアセンター 部長 吉川 羊子 先生 東京医科大学病院 皮膚・排泄ケア認定看護 師 帯刀 朋代 先生
1/21 (金)	感染対策研修会 「がんセンターの感染対策と抗菌薬適正使用」	静岡県立静岡がんセンター 感染症内科 部長 倉井 華子先生
1/28 (金)	メンタルヘルス研修会 「メンタルヘルスとコミュニケーション」	岡山 EAP カウンセリングルーム 公認心理 師・臨床心理士 久常 孝佳 先生
2/8 (火)	CC セミナー 「熱傷外傷治療の現状」	形成外科 部長 藤原 一人 先生
2/17 (木)	Web 講演会 「2022年度診療報酬改定」	董仙会恵寿総合病院 理事長 神野 正博 先生
3/3 (木)	診療報酬対策研修会「令和4年 診療報酬改定 対応 ポイント」	日本血液製剤機構 谷澤 正明 先生

津山中央病院 事業報告

作成：令和 4 年 6 月 21 日
津山中央病院

津山中央病院 事業報告

< T o p i c s (各種行事等) >

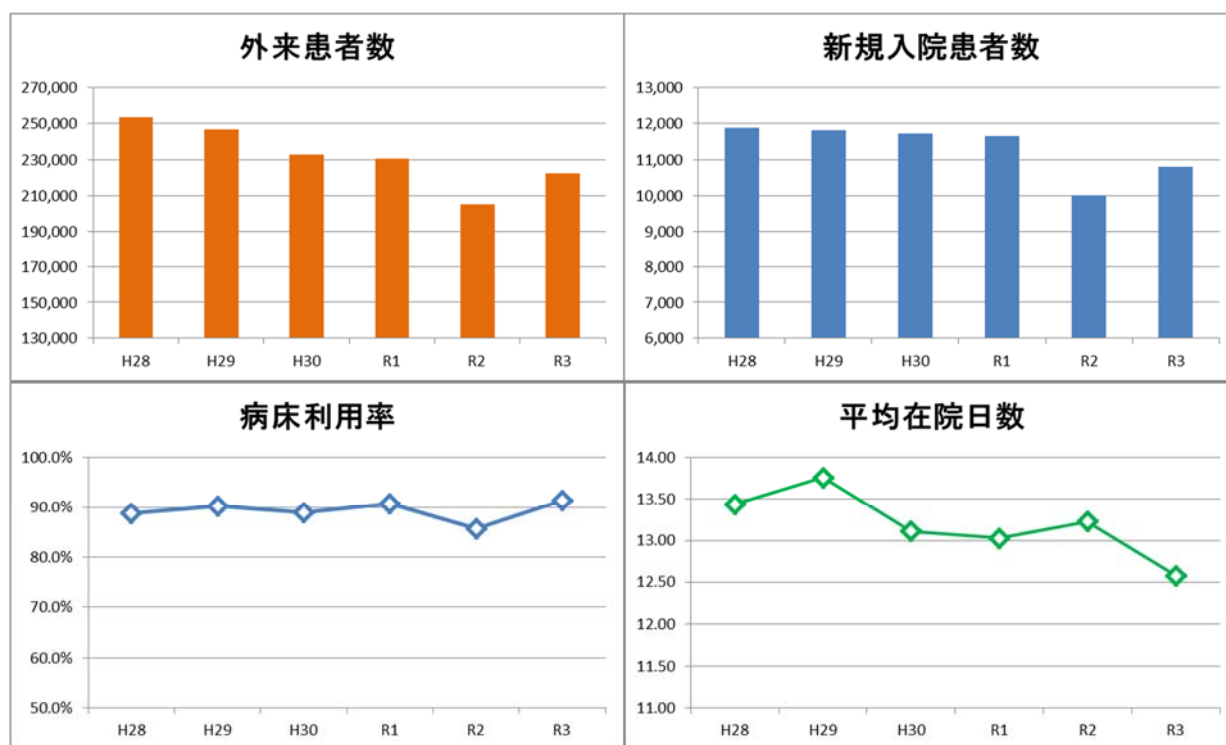
1.	新型コロナウイルスワクチン接種実施 (当院の職員は3月開始、近隣の医療従事者および高齢者の接種開始)	4月
2.	『新型コロナウイルスワクチン接種後の副反応に対する専門的な医療機関』に指定	4月
3.	救急科医師による救急外来 (E R D a y) 運用拡大	4月
4.	『周産期センター在り方委員会』 設置	4月
5.	津山市新型コロナウイルスワクチン接種 津山中央病院会場の開設	5月
6.	病院の日・看護の日※感染対策のため会場は外来から離れたところで実施)	5月
7.	基礎疾患のある12～64歳への新型コロナウイルスワクチン接種 開始	6月
8.	65歳以下の新型コロナウイルスワクチン接種を開始	7月
9.	面会禁止(新型コロナウイルス対策)を解除	7月
10.	P C R変異株対応試薬 導入(デルタ株対応)	7月
11.	S I C U増床(4床 → 6床)	7月
12.	厚生労働省副大臣 当院訪問	7月
13.	面会禁止(新型コロナウイルスの第5波対策)	8月
14.	タブレット面会用に各階にタブレット1台配置	8月
15.	助産師外来 竣工(産婦人科外来の改築)	8月
16.	感染制御室 竣工(旧心臓リハビリ室の改築)	8月
17.	相談室「カウンセリングルーム」竣工(旧心臓リハビリ室の改築)	8月
18.	日本財団 感染症指定病院整備支援事業寄付金 (ネーザルハイフロー 5台増設、電動ファン付きマスク 18台導入)	8月
19.	岡山県新型コロナウイルス感染症を疑う患者受入れのための救急・周産期・小児医療体制確保事業費補助金 (搬送用保育器 1台、ストレッチャー 2台更新)	8月
20.	院内システム改造・新規導入(輸血システム改造※ベットサイド端末との連携、褥瘡管理システム 更新、出退勤管理システム 運用開始、パソコン端末 190台更新など)	8月
21.	市民公開講座『新型コロナ対策』 講師 藤田部長 ZOOM開催	8月
22.	面会禁止(新型コロナウイルス対策)を解除	9月
23.	病院機能評価受審に向けてのキックオフ集会	9月
24.	自動再来受付機 更新	9月
25.	岡山県新型コロナウイルス重点医療機関等設備整備補助金 (C T装置 1台更新、超音波画像診断装置 1台増設、血液浄化装置 1台更新)	9月
26.	岡山県新型コロナウイルス感染症患者等入院医療機関等設備整備費補助金 (P C R装置 2台増設、人工呼吸器 2台増設、陽圧式人工呼吸器 1台増設、MRI 対応搬送用人工呼吸器 1台更新、体外式模型人工肺(ECMO) 2台増設、個人防護具(備蓄) 1,000セット増設)	9月
27.	ご寄付・応援((株)CTRと(株)鳥取銀行)の連名で、寄付金と日本マクドナルドお食事セット券、津山市立高田小学校から「ありがとうメッセージ」、JA グループ岡山から「おかやま米」「県産麦商品」、(株)神戸医療事務センターと(株)山陰合同銀行の連名で『ごうぎん SDGs 私募債』10万円、新田コスモス会(津山市大崎地区)からシトラスリボン200個、岡山県立林野高校から応援メッセージ、岡山県立林野高校から応援メッセージ、岡山県華僑華人総会を通じて防護衣とフェイスシールド、源吉兆安ホールディングスからお菓子)	6-9月
28.	面会禁止(新型コロナウイルス対策)を解除	10月
29.	W e bでのタブレット面会開始	10月
30.	監視カメラシステム 更新	10月
31.	VHJ 職員交流会(オンライン開催)	11月
32.	ブースター接種開始(新型コロナウイルスワクチン)	12月
33.	手術支援ロボット(ダヴィンチ)による胃がん手術 開始	12月
34.	日本外傷学会 救急医療機器購入費補助金(超音波画像診断装置 1台更新、血液ガス分析装置 1台更新、除細動器 1台増設、ポータブルECG 2台増設、FFP 融解装置 2台増設、アローEZ-	12月

	I0 骨髄穿刺 1 式増設、小型カプノメター 2 台増設)	
35.	ツチダ産業から Dr. カーとして車両 1 台寄贈	12 月
36.	感染公休制度 運用開始	1 月
37.	新型コロナウイルスの第 6 波対策※オミクロン株（面会禁止、病床確保、資材確保、職員濃厚接触者対応）	1 月
38.	管理職研修会「神石ブレスト」	2 月
39.	岡山県医療施設等設備整備費補助金【救命救急センター設備整備事業】（脳波計 1 台）	2 月
40.	高額医療機器の更新（手術顕微鏡 1 台更新、外視鏡 1 台新規、パルスホリウムヤグレーザー 1 台更新、3 次元眼底撮影装置 1 台更新、ホリ心電図解析装置 1 台更新）	2 月
41.	院内システム改造・新規導入（看護システム改造、心電図ファイリングシステム更新、歯科システム更新※医科システムと統合 など）	10-2 月
42.	病棟で新型コロナウイルスクラスターの発生（2 週間で終息）	3 月
43.	『小児についての新型コロナウイルスワクチン接種後の副反応に対する専門的な医療機関』に指定（小児救急拠点病院 事業）	3 月
44.	医療資材（PPE、PCR、その他医療材料一般）、機器の流通不安定への対応（新型コロナ蔓延、船舶物流の停滞、ウクライナ危機、原材料不足、半導体不足）	3 月
45.	駐輪場（職員用） 竣工	4-3 月
46.	次期電子カルテシステム開発 第 1 期作業実施	3 月
47.	看護職員処遇改善手当 支給開始（看護職員等処遇改善事業補助金）	3 月
48.	ご寄付・応援（岡山キワニスクラブからキニワスドール、蒜山酪農農業協同組合 ヨーグルト、株式会社フレーベル館より児童書、津山東小学校から千羽鶴、蒜山酪農農業協同組合からヨーグルト）	10-3 月

< 事業実績 >

1. 一般診療事業

		令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
外来	患者数	222,449 人 858.1 人/日	204,915 人 785.8 人/日	230,809 人 893.9 人/日
	延患者数	135,588 人 371.4 人/日	131,999 人 361.6 人/日	152,097 人 415.5 人/日
入院	病床稼働率 (※結核病棟除く)	91.4 %	85.7 %	90.7 %
	新規入院数	10,798 人	10,002 人	11,657 人
手術件数 (手術センターでの実施)		4,761 件	4,027 件	4,568 件
内視鏡件数 (内視鏡センターでの実施)		11,368 件	10,177 件	12,465 件
血管カテーテル治療・検査 (心臓 頭部 腹部)		1,475 件	1,373 件	1,456 件
紹介率		85.0 %	84.8 %	77.2 %
逆紹介率		92.1 %	98.1 %	90.6 %



2.救命救急センター事業

①患者数

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
合計	18,234 人	16,128 人	21,653 人
外来	13,149 人	11,201 人	16,105 人
内科	4,447 人	4,232 人	4,875 人
循環器内科	740 人	700 人	904 人
外科	3,275 人	2,917 人	3,488 人
外科（小児）	1,133 人	1,066 人	1,293 人
小児科	3,554 人	2,286 人	5,545 人
入院	5,085 人	4,927 人	5,548 人
一般入院※1	3,865 人	4,351 人	4,351 人
救命救急入院※2	1,220 人	1,197 人	1,197 人
救急車	5,103 台	4,867 台	5,137 台

一般入院※1 救急外来から一般病棟等への入院

救命救急入院※2 脳卒中・心筋梗塞・頭部外傷等重傷者

②ヘリポート運用状況

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
合計	34 台	45 台	33 台
川崎医科大学ドクターヘリ	26 台	32 台	22 台
岡山県防災ヘリ きび	0 台	1 台	0 台
加古川医療センタードクターヘリ	3 台	10 台	7 台
鳥取大学病院ドクターヘリ	5 台	2 台	4 台
豊岡病院ドクターヘリ	0 台	0 台	0 台
受入	34 台	39 台	29 台
搬送	0 台	6 台	4 台

③ドクターカー運用※ 週5日

※当院救命救急センターに津山圏域消防組合の救急車、救急救命士2名、救急隊長が待機し、指令からの入電で救命救急センター医師が同乗し出動する運用

④救急救命士育成

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
気管挿管病院実習修了者	0 人 (累計 167 人)	1 人 (累計 167 人)	12 人 (累計 166 人)
ビデオ硬性喉頭鏡病院実習修了者	0 人	6 人	12 人
薬剤投与実習修了者	5 人	4 人	5 人
救急救命士事後検証会 (※はzoom開催)	3 回/年間 7/6※、12/6、2/25※	3 回/年間 7/3、11/5※、2/24※	2 回/年間 7/24、11/14、2 月中止
指導救命士病院実習修了者	0 人	0 人	1 人

3.災害拠点病院事業

- かやま DMAT 隊員養成研修 6 月、10 月
- 中国・四国ブロック DMA T 技能維持研修 9 月、11 月、1 月
- 岡山県原子力防災訓練 11 月

4. 中国自動車道合同想定訓練	11 月
5. 日本 DMAT 隊員養成研修	11 月
6. 中国ブロック災害医療ロジスティック研修	12 月
7. 岡山県地震対応訓練	1 月
8. 災害拠点病院院内防災訓練	1 月

4.へき地拠点病院事業

			令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
へき地診療所 へき地拠点病院	医師派遣	鏡野町国民健康診療所	0 日	0 日	49 日
		美作市立大原病院	小児科 50 日 救急当直 52 日	小児科 41 日 救急当直 42 日	小児科 49 日 救急当直 49 日
		西栗倉村診療所	23 日	24 日	24 日
	代診医派遣	哲西診療所	0 日	0 日	1 日
その他	医師派遣	佐用共立病院	毎月第 1・3・5 火曜	毎月第 1・3 火曜	毎月第 1・3 火曜
		芳野病院	毎月第 4 火曜	毎月第 4 火曜	毎月第 4 火曜
		柵原病院	毎週水・木曜	毎週水・木曜	毎週水・木曜

5.小児救急拠点病院事業

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
年間受入患者数	5,126 人	3,692 人	7,526 人
乳児 0 歳	810 人	607 人	1,058 人
幼児 1-4 歳	2,802 人	1,872 人	4,268 人
学童 5-14 歳	1,514 人	1,213 人	2,200 人
入院患者数（再掲）	491 人	343 人	699 人
乳児 0 歳	172 人	116 人	216 人
幼児 1-4 歳	176 人	113 人	273 人
学童 5-14 歳	143 人	114 人	210 人
救急車（再掲）	357 人	288 人	435 人
乳児 0 歳	36 人	44 人	50 人
幼児 1-4 歳	179 人	121 人	227 人
学童 5-14 歳	142 人	123 人	158 人

6.周産期母子医療センター事業

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和 3 年度
NICU 利用者数	1,170 人	733 人	838 人

7.がん拠点病院事業

①診療実績

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
院内がん登録数	1,527 件	1,398 件	1,501 件
悪性腫瘍の手術件数	751 件	593 件	710 件
化学療法件数	1,186 件	1,010 件	1,048 件

放射線治療件数	172 件	144 件	172 件
陽子線治療件数	78 件	88 件	118 件

②関連事業

1.	岡山県がん診療連携拠点病院連携協議会		参加
2.	岡山県がん診療連携拠点病院連携協議会	がん相談支援実務者会議	参加
3.	岡山県がん診療連携拠点病院連携協議会	看護部会	参加
4.	岡山県がん診療連携拠点病院連携協議会	緩和ケア実務者会議	参加
5.	岡山県がん診療連携拠点病院連携協議会	地域連携パス実務者会議	参加
6.	岡山県がん診療連携拠点病院連携協議会	研修教育部会	参加
7.	緩和ケア研修会		10月開催
8.	がんサロン「和み」		6回開催

8.感染症指定医療機関事業

①実績

			令和 3 年度	令和 2 年度	令和 元年度
感染症病床 結核病床	COVID-19	延べ患者数	608 人	876 人	0 人
		新規入院患者数	84 人	99 人	0 人
	結核	延べ患者数	17 人	59 人	814 人
		新規入院患者数	2 人	4 人	17 人
インフルエンザ	入院患者数		0 人	1 人	28 人
	定点観測事業	A型陽性	0 人	0 人	378 人
		B型陽性	0 人	1 人	16 人
COVID-19 検査件数		抗原検査	0 人	281 人	
		LAMP	0 人	968 人	
		PCR	14,314 人	6,043 人	
		内 他施設受託	2,560 人	664 人	
		内 行政受託	2,481 人	1,087 人	
		延陽性者数	317 人	77 人	
		陽性率	2.2 %	1.06 %	
岡山県肝炎ウイルス検査事業 (肝炎2次医療専門※県内11ヶ所)		実施者数	454 人	392 人	457 人
		陽性者数	1 人	2 人	2 人
		陽性率	0.2 %	0.51 %	0.44 %

②関連事業

1.	美作県民局管内結核連携会議	7月
2.	美作県民局管内コホート検討会議	1月
3.	感染対策公開カンファレンス	①5/18-5/31 (メールにて個別対応) ②10/19 (web) ③11/16 (ハイブリット) ④2/15 (web)

9.公衆衛生・労働衛生に関する事業

①受診者

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
合計	10,637 人	10,448 人	10,707 人
事業所健診	22 人	56 人	51 人
職員健診（事業所）	1,357 人	1,613 人	1,635 人
特定健診（単独）	47 人	47 人	65 人
被曝（行政）	5 人	8 人	8 人
組合ドッグ	1,768 人	1,823 人	1,755 人
協会健保（ドッグ）	6,135 人	5,714 人	5,884 人
住民ドッグ（特定健診含む）	372 人	367 人	389 人
個人	931 人	820 人	920 人

②医師派遣（延べ）

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
合計	53 人	50 人	47 人
勝央町	22 人	14 人	11 人
鏡野町	7 人	6 人	8 人
美咲町	6 人	6 人	6 人
美作市	6 人	13 人	11 人
真庭市	12 人	11 人	11 人

10.医師臨床研修事業

①実績

	令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
初期研修医師 採用数	7 人	7 人	10 人
たすきがけ	15 人	10 人	8 人
奈義ファミリークリニック	1 人	0 人	2 人

②関連行事

- 各科指導医によるレクチャー 毎月
- マイナビRESIDENT（WEB）合同セミナー 4 月
- 当院主催病院説明会（zoom）5・6 年対象 2 回 6 月・7 月
- 研修医選考試験 4 回実施 7 月～9 月
- 令和 3 年度マッチング結果発表（フルマッチ 8 名＋自治 1 名） 10 月
- 鳥大病院主催『結紮王』縫合結紮コンテスト 2 名（1 年）参加 10 月
- 基本的臨床能力評価試験実施（全員参加） 1 月
- CPC 2 月・3 月
- 研修管理委員会開催（院外委員 zoom） 3 月
- 研修修了式 3 月

11.地域活動

①医療従事者向け研修会

		令和3年度	令和2年度	令和元年度
地域連携 セミナー	CC（地域連携）セミナー	14回/年間	7回/年間	16回/年間
	出張CCセミナー	中止	真庭12月 津山3月	真庭7月
	連携登録医研修会・懇親会	中止	中止	開催11月
緩和ケア研修会		開催10月 参加24人	開催3月 参加29人	開催10月 参加21人
公開カンファレ ンス	小児子供医療研究会	1回	1回	5回
	感染対策向上加算関連	4回	4回	4回
	医療安全対策地域連携加算関連	1回	1回	1回

②講師派遣（延べ）

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
医師	50名	----	----
※内 新型コロナクラスターの現地指導専門員	10名		
看護師	14名	----	----
薬剤師	2名	----	----
その他	10名	----	----

③診療および診療支援 ※4.へき地拠点病院事業参照

④その他スタッフ派遣

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
大学入試センター試験（医師）	2名	2名	2名
加茂マラソン	医師2名 看護師1名	※大会中止	医師2名 看護師1名

⑤啓発活動

		令和 3 年度	令和 2 年度	令和元年度
糖尿病教室		※らんちリハと統合開催	0 回/年間	24 回/年間
らんちリハ教室		37 回/年間	12 回/年間	111 回/年間
心不全教室		28 回/年間	----	----
母親学級		31 回/年間	----	----
がんサロン		4 回/年・26 人参加	4 回/年・23 人参加	6 回/年・84 人参加
外来豆知識		中止	中止	----
病院の日・看護の日 (啓発展示、無料健康相談、栄養相談 等々)		開催 5 月	開催 5 月	開催 5 月
世界糖尿病 D a y イベント ・啓発展示、無料健康相談、栄養相談等 ・ブルーライトアップ (津山中央病院)		中止	中止	開催 11 月
職場体験・インターンシップ受入	中学生	受入なし ※新型コロナのため	受入なし ※新型コロナのため	合計 27 名 西 8 名 東 6 名 中道 6 名 鶴山 1 名 津山中 6 名
	高校生	合計 21 名 津高 9 名 作陽 9 名 佐用 3 名	合計 20 名 商業 6 名 佐用 9 名 芳泉 5 名	合計 44 名 商業 6 名 東高 24 名 工業 1 名 津高 6 名 芳泉 6 名 城東 1 名
市民公開講座		5 回/年間	1 回/年間	開催なし
・ R2.8.21 新型コロナ (zoom) ・ R3.8.25 新型コロナナ (zoom) ・ R4.2.24 Dr.カー(清泉小学校) ・ R3.2.27 コロナ渦とストレスナ (zoom) ・ R4.3.9 Dr.カー(大崎小学校) ※2/17YouTube「心臓病教室」				

12.医学雑誌（研究実績）

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
原著	4題	5題	6題
症例報告	5題	7題	8題
看護研究	2題	2題	2題

※参考	第35巻 第1号 令和3年
巻頭言	第35巻の発刊にあたって……………河原義文
原著	偶発性低体温症と高アミラーゼ血症・急性膵炎の関連についての検討 … 香川大樹 他 当院における外科緊急手術の現状：術前合併症と転帰についての考察 … 廣野欣司 他 当院における Dupuytren 拘縮に対する collagenase clostridium histolyticum 注射療法と手術療法の比較検討 ～後療法に着目して～ ……………長石 栗里 他 2019年の1年間に当院でビタミン B1 欠乏を疑った患者の 全血総ビタミン B1 濃度の解析 ……………梅田明 和 他
症例報告	免疫性血小板減少性紫斑病の発症を契機に診断された Sjögren 症候群の小児例 ……………中島 由希子 他 長期間滞留し気管支内肉芽・無気肺をきたした気管支異物の一例 －典型的病歴を欠く気管支異物の早期診断方法の考察－ ……………藤森大輔 他 ステロイド抵抗性の腹痛に第XⅢ因子製剤の投与が奏効した皮膚症状が軽微な IgA 血管炎の1小児例 ……………熊崎健介 他 腎粘液管状紡錘細胞癌の1例 ……………川端隆寛他 喉頭癌の放射線治療で周術期口腔機能管理を行った1症例 －口腔が放射線照射範囲外の場合の周術期口腔機能管理について－ ……………木村彩可他
看護研究	当院における産後2週間健診の成果と課題 ……………森 美智子 他 口腔ケアの実態調査と看護師の意識改革 ……………水島 由梨香 他
雑件	2020年度 CPC 記録……………三宅孝佳 学会発表及び教育活動…………… 編集後記……………藤島 護

14. 質改善活動（QC活動、外部審査）

①QC活動（医療安全宣言・QC大会）

	令和3年度（第18回）	令和2年度（第17回）	令和元年度（第16回）
参加チーム	26	26	24

令和3年度 テーマ一覧
1. 対応は気持ちを込めて笑顔添え Part 2 医事課 2. 災害時に安全に避難出来る為に ～避難経路の確保～ 記念病院・透析セン ター 3. ベッドの周囲をすっきりと ～快適な療養環境を目指して～ 5 階東病棟 4. 知っていますか？ラテックスアレルギー（ラテックスアレルギーを周知し危機 管理の徹底をしよう!! 手術部 5. 点滴を安心・安全・正確にミキシングできるようにバット内の整理整頓を考える。 記念病院・2 病棟 6. 歯科で取り組むコロナ対策 歯科外来 7. 放射線装置・関連機器の始業チェック 放射線技術部 8. 準夜への申し送りを見直し、準夜業務を円滑にする 5 階西病棟 9. 職員パス BOX の探しやすさ改善 薬剤部 10. インサイト自己抜去を防ぐための固定方法の検討 6 階東病棟 11. 患者誤認防止に努めよう N5 階病棟 12. 陽子線治療とリニアック治療の業務フローの統一によって効率化を目指す がん陽子線治療セン ター 13. 急変時の対応を勉強し、手技に自信をつける 3 階東病棟 14. 適切なタイミングで手指衛生を行い個人・病棟のラビジェール・アルコール使用量 が増加する 4 階西病棟 15. 「安全な輸血体制の構築」 臨床検査部 16. 申し送り時間短縮における看護業務の改善 記念病院・1 病棟 17. 毎日の環境整備でベッド周りを スッキリ！キレイ！安全に！ N4 階西病棟 18. 残業を減らし、働きやすい職場環境を目指す 6 階西病棟 19. しゃべる前に考えましょう ～それ、言っているの？～ 法人本部 20. 管理しやすい薬品棚へ 救命救急センター 21. NICU の災害時の対応 3 階西病棟 22. 自律の波を個人の力から学校全体へ 活力ある委員会活動を目指して 昨年度宣言を行った「S t o p ! 紛失本 継続は力なり」の活動も含め 2021 年度 に発表します 看護学校 23. 誰もが困らないシステムを目指して 入退院支援センター 24. ME 管理機器の維持費の見直し 臨床工学部

- 25.スタンダードプリコーションの知識と技術を100%身につけ看護を行う N4階東病棟
 26.多職種が一体となって取り組む『栄養管理部・働き方改革』～急げ！患者満 足度アップ～ 栄養管理部

②病院機能評価

評価	令和4年度(5回目) 3rdG ver. 2.0	平成29年度(4回目) 3rdG ver. 1.1	※備考
S	※受審準備中	1	初回受審 平成14年 2回目受審 平成19年 3回目受審 平成24年
A	※受審準備中	76	
B	※受審準備中	12	
C	※受審準備中	0	

前回(平成29年度)のb評価項目		
1.4.1	感染対策室や感染管理チームの権限について明文化が望まれる	対応済み
1.6.3	病棟の清潔リネン庫に機材等、カーテン仕切りの物品庫に医療機器	対応済み
1.6.4	敷地内禁煙を早急に進めて頂きたい	対応済み
2.2.5	入院期間や患者・家族からの要望が未記載のものあり	継続対応
2.2.18	複数のもので身体抑制の必要性の判断基準方法にチェックがなく包括的な指示	説明書の様式変更済み
3.1.1	麻薬の在庫管理の方法、在庫管理の仕組みを見直されたい	対応済み
3.1.5	口頭指示が見られ、カルテ上の指示確認を徹底されたい	対応済み
3.2.3	病院規模からすると輸血部の設置が望まれる	対応済み
3.2.4	一層充実するために手術麻酔に専従する麻酔科医の増員を期待	継続対応
4.1.5	文書を一元的に管理する仕組みについて、各部署、委員会で仕組みの明文化	対応済み
4.2.1	麻酔科医の確保に努められたい	継続対応
4.6.1	大規模災害訓練が行われていない	対応済み

③医療監視

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
不適合事項	なし※自主点検	中止	1
指導事項	なし※自主点検	中止	2
要望事項	なし※自主点検	中止	2

前回(令和元年度)の指摘項目		
不適合事項	・放射線障害に備えて、連絡網・通報先を記載した通報基準や通報体制を予め定めておくこと(医療法施行規則第30条の25)	対応済み
指導事項	・医療機器の保守点検計画及び実施記録について、記載する項目の不足があった。必要な項目をすべて記載すること。(医療法施行規則第1条の11第2項第3号) ・放射線従事者に行っている電離則に基づく健康診断の記録について、白血球百分率の記録が一部未記入であった。全て記録すること。(電離放射線障害防止規則第56条)	
要望事項	・偽造医薬品流通防止の観点から、卸売販売業者の許可の確認、検品時の容器包装等の確認について、手順書等への記載を検討していただきたい。 ・調理設備に軽度の腐食(錆)が見られる。下処理室から調理室への冷蔵庫のパッキンにカビの跡が見られたり、ラックが腐食して塗装が剥がれてきている。計画的に修繕を行っていただきたい。	

④JMIP(外国人患者受入れ医療機関認証制度)

評価	令和2年度(2回目)	平成29年度(1回目)	
A	13	9	
B	2	6	
C	0	0	

13.その他の指標（クリニカルインジケーター、患者満足度 等）

		令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	備考	
診療プロセス	再入院率 再入院30日以内 (全症例)	再入院	270件	234件	285件	298件	・退院した日から30日後（28日後）までに再入院している ・再入院となった症例数÷症例数（対象疾患）
		症例数	10,388件	9,563件	11,229件	11,198件	
		再入院率	2.60%	2.45%	2.54%	2.66%	
		BM（EVE）	3.75%	3.61%	3.04%	3.36%	
	AMI① アスピリン	使用症例数	85件	83件	96件	98件	・病院搬送時にアスピリンを使用した症例の割合 ・（入院の契機がAMIの症例の内）使用症例数÷全症例
		AMI 症例数	140件	114件	126件	133件	
		使用率	60.71%	72.81%	76.19%	73.68%	
		BM（EVE）	63.58%	63.71%	64.73%	65.30%	
	AMI② βブロッカー	使用症例数	32件	20件	33件	48件	・病院搬送時にβブロッカーを使用した症例の割合 ・（入院の契機がAMIの症例の内）使用症例数÷全症例
		AMI 症例数	140件	114件	126件	133件	
		使用率	22.86%	17.54%	26.19%	36.09%	
		BM（EVE）	19.46%	19.17%	18.48%	18.98%	
	血液培養検査 ／ 敗血症	検査実施症例数	99件	162件	162件	148件	・敗血症症例に対する、血液培養検査の実施率 ・血液培養検査実施症例÷敗血症症例
		敗血症症例数	107件	167件	169件	151件	
		検査実施率	92.52%	97.01%	95.86%	98.01%	
		BM（EVE）	87.94%	87.98%	87.42%	88.08%	
	凝固系検査 ／ DIC	検査実施症例数	30件	39件	42件	68件	・DIC 症例に対する、凝固系検査の実施率 ・対象：凝固系検査実施症例÷DIC 症例
		DIC 症例数	30件	39件	42件	68件	
		検査実施率	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	
		BM（EVE）	93.19%	93.51%	93.13%	95.73%	
	肺血栓塞栓症予防管理料 算定率	算定数※全麻症例	1,800件	1,519件	1,866件	1,714件	・全麻実施症例に対する、肺血栓塞栓症（PTE）予防措置の実施率 ・全麻実施かつ肺血栓塞栓症予防管理料算定症例÷全身麻酔実施症例（15歳未満の症例を除く）
		全麻症例数	2,138件	1,745件	2,107件	1,992件	
		算定率	84.19%	87.05%	88.56%	86.04%	
		BM（EVE）	81.91%	81.15%	79.85%	80.90%	
インシデント レポート件数	合計	2,195件	2,332件	2,305件	2,304件		
	レベル0※ヒアリハット	140件	145件	172件	188件		
	レベル5※重大	12件	15件	13件	10件		
褥瘡管理	褥瘡有病率	4.14%	2.93%	3.13%	2.30%	全国平均 H28 2.460% データなし 1.20%	
	褥瘡発生率	0.71%	0.54%	0.76%	0.69%		
	褥瘡推定発生率	1.42%	1.01%	1.20%	1.07%		
患者満足度調査	回答	487 枚 (配布 600 枚)	----	----	----		
	是非利用したい	54.50%	----	----	----		
	まあしたい	42.30%	----	----	----		
	あまりしたくない	3.20%	----	----	----		
	全くしたくない	0.00%	----	----	----		
セカンド オピニオン	当院への依頼 (内 陽子線)	4 件 (3 件)	8 件 (6 件)	6 件 (5 件)	10 件 (9 件)		
	他院への紹介	25 件	26 件	20 件	26 件		
カルテ開示	開示件数	133 件	115 件	118 件	97 件	※年	
	非開示件数	0 件	0 件	0 件	0 件		
臨床倫理カンファレンス（開催件数）		48 件	----	----	----		
クリニカルパス	院内	使用率	49.00%	48.10%	44.90%	43.90%	・使用率=パス使用件数/退院患者数 ・適用率=パス使用件数/パス使用可能件数
		適用率	85.50%	89.60%	83.00%	82.80%	
	地域連携	大腿骨骨折	150 件	146 件	146 件	----	
		脳卒中	225 件	240 件	236 件	----	
		がん	3 件	2 件	2 件	----	
退院時訪問		25 回	----	----	----		
患者急変時対応	Dr. ハリ-件数	37 回	----	----	----		
	RRS 発動件数	----	----	----	----		

＜施設基準＞

【基本診療料】

一般病棟入院基本料（急性期一般入院料 1）	データ提出加算
結核病棟入院基本料（7：1 入院基本料）	入退院支援加算 1 （地域連携診療計画加算）（入院時支援加算）
総合入院体制加算 2	認知症ケア加算 1
救急医療管理加算	せん妄ハイリスク患者ケア加算
超急性期脳卒中加算	精神疾患診療体制加算 2
診療録管理体制加算 1	排尿自立支援加算
医師事務作業補助体制加算 2 （15 対 1 補助体制加算）	地域医療体制確保加算
急性期看護補助体制加算 1 （25 対 1 急性期看護補助体制加算）（看護補助者 5 割以上）	救命救急入院料 3
看護職員夜間配置加算 （看護職員夜間 16 対 1 配置加算 1）	救命救急入院料 4
療養環境加算	特定集中治療室管理料 2
重症者等療養環境特別加算	小児入院医療管理料 4
栄養サポートチーム加算	地域歯科診療支援病院歯科初診料
医療安全対策加算 1 （医療安全対策地域連携加算 1）	歯科外来診療環境体制加算 2
感染防止対策加算 1 （感染防止対策地域連携加算）（抗菌薬適正使用支援加算）	歯科疾患管理料の「注 11」に掲げる 総合医療管理加算及び歯科治療時医療管理料
患者サポート体制充実加算	精密触覚機能検査
ハイリスク妊娠管理加算	歯科口腔リハビリテーション料 2
ハイリスク分娩管理加算	口腔粘膜処置
呼吸ケアチーム加算	レーザー機器加算
後発医薬品使用体制加算 2	CAD/CAM 冠
病棟薬剤業務実施加算 1	歯科技工加算 1 及び 2
病棟薬剤業務実施加算 2	顎関節人工関節全置換術（歯科）
	口腔病理診断管理加算 1
	クラウン・ブリッジ維持管理料

【特掲診療料】

外来栄養食事指導料の注 2	組織拡張器による再建手術 〔乳房（再建手術）の場合に限る〕
喘息治療管理料	椎間板内酵素注入療法
心臓ペースメーカー指導管理料 の「注 5」に掲げる遠隔モニタリング加算	脳刺激装置植込術（頭蓋内電極植込術を含む） 及び脳刺激装置交換術
糖尿病合併症管理料	脊髄刺激装置植込術及び脊髄刺激装置交換術
がん性疼痛緩和指導管理料	乳がんセンチネルリンパ節加算 2 及びセンチネルリンパ節生検（単独）
がん患者指導管理料イ	ゲル充填人工乳房を用いた乳房再建術（乳房切除後）
がん患者指導管理料ロ	経皮的冠動脈形成術（特殊カテーテルによるもの）
がん患者指導管理料ハ	経カテーテル大動脈弁置換術
糖尿病透析予防指導管理料	経皮的中隔心筋焼灼術
小児運動器疾患指導管理料	ペースメーカー移植術及びペースメーカー交換術
乳腺炎重症化予防・ケア指導料	ペースメーカー移植術及びペースメーカー交換術 （リードレスペースメーカー）
婦人科特定疾患治療管理料	両心室ペースメーカー移植術及び両心室 ペースメーカー交換術
地域連携小児夜間・休日診療料 2	植込型除細動器移植術
院内トリアージ実施料	
外来放射線照射診療料	
ニコチン依存管理料	
開放型病院共同指導料	

がん治療連携計画策定料	(経静脈リードを用いるもの又は皮下植込型リードを用いるもの)、 植込型除細動器交換術(その他のもの)及び経静脈電極拔去術
外来排尿自立指導料	
肝炎インターフェロン治療計画料	両室ペーシング機能付き植込型除細動器移植術(経静脈電極の場合)及び両室ペーシング機能付き植込型除細動器交換術(経静脈電極の場合)
ハイリスク妊産婦連携指導料 1	
薬剤管理指導料	
医療機器安全管理料 1	大動脈バルーンパンピング法 (IABP 法)
医療機器安全管理料 2	腹腔鏡下十二指腸局所切除術 (内視鏡処置を伴施するもの)
持続血糖測定器加算及び皮下連続式 グルコース測定	バルーン閉塞下逆行性経静脈的塞栓術
遺伝学的検査	胆管悪性腫瘍手術 (膵頭十二指腸切除及び肝切除(葉以上)を伴うものに限る)
BRCA 1 / 2 遺伝子検査	腹腔鏡下肝切除術
先天性代謝異常症検査	腹腔鏡下膵体尾部腫瘍切除術
HPV 核酸検出及び HPV 核酸検出 (簡易ジェノタイプ判定)	早期悪性腫瘍大腸粘膜下層剥離術
検体検査管理加算 (Ⅱ)	体外衝撃波腎・尿管結石破碎術
心臓カテーテル法による諸検査の 血管内視鏡検査加算	膀胱水圧拡張術
時間内歩行試験及び シャトルウォーキングテスト	腹腔鏡下前立腺悪性腫瘍手術
ヘッドアップテイルト試験	腹腔鏡下前立腺悪性腫瘍手術 (内視鏡手術用支援機器を用いるもの)
小児食物アレルギー負荷検査	医科点数表第 2 章第 10 部手術の通則の 12 に掲げる手術の休日加算 1
CT 透視下気管支鏡検査加算	医科点数表第 2 章第 10 部手術の通則の 12 に掲げる手術の時間外加算 1
画像診断管理加算 1	医科点数表第 2 章第 10 部手術の通則の 12 に掲げる手術の深夜加算 1
画像診断管理加算 2	医科点数表第 2 章第 10 部手術の通則の 16 に掲げる手術
ポジトロン断層撮影	輸血管管理料 I
ポジトロン断層・コンピューター断層複合撮影	輸血適正使用加算
CT 撮影及び MRI 撮影	人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算
冠動脈 CT 撮影加算	胃瘻造設時嚥下機能評価加算
外傷全身 CT 加算	麻酔管理料 (Ⅰ)
心臓 MRI 撮影加算	麻酔管理料 (Ⅱ)
小児鎮静下 MR I 撮影加算	放射線治療専任加算
抗悪性腫瘍剤処方管理加算	外来放射線治療加算
外来化学療法加算 1	高エネルギー放射線治療
連携充実加算	画像誘導放射線治療 (IGRT)
無菌製剤処理料	定位放射線治療
心大血管疾患リハビリテーション料 (Ⅰ)	定位放射線治療呼吸性移動対策加算
脳血管疾患等リハビリテーション料 (Ⅰ)	粒子線治療
運動器リハビリテーション料 (Ⅰ)	粒子線治療適応判定加算
呼吸器リハビリテーション料 (Ⅰ)	粒子線治療医学管理加算
がん患者リハビリテーション料	病理診断管理加算 1
人工腎臓	悪性腫瘍病理組織標本加算
導入期加算 1	
透析液水質確保加算及び慢性維持透析濾過加算 (透析水)	

【食事】

入院時食事療養 (Ⅰ)

【先進医療】

先 054 陽子線治療

<参考資料 岡山県の拠点病院>

救命救急センター



周産期母子医療センター



災害拠点病院



がん診療連携拠点病院



へき地拠点病院



地域医療支援病院



津山中央記念病院 事業報告

作成：令和 4 年 6 月 21 日
作成：津山中央記念病院

津山中央記念病院 事業報告

< T o p i c s （各種行事等） >

1.	リハビリテーション初期加算	届出	4月
2.	消防用設備等法定点検		5月
3.	屋上チラー機入替え工事		6月
4.	医療ガス設備定期保守点検		7月
5.	記念クリニック合同防火訓練		9月
6.	ナースコール更新工事		10月
7.	空調機更新工事（前期）		10月
8.	医療機関保健所立入検査	書類審査	10月
9.	施設基準に係る適時調査	書類審査	10月
11.	無菌製剤処理料	届出	12月
12.	消防署立入検査		12月
13.	がん患者リハビリテーション	届出	1月
14.	地域包括ケア入院医療管理料1	届出	2月
15.			月

< 事業実績 >

			令和3年度	令和2年度	令和元年度
外来	患者数		46,673 人 149.1 人/日	47,186 人 150.7 人/日	52,436 人 168.1 人/日
	うち透析患者数		22,565 人 72.1 人/日	22,289 人 71.2 人/日	22,922 人 73.5 人/日
入院	1病棟 (一般)	延患者数	11,685 人 32.0 人/日	11,323 人 31.0 人/日	11,767 人 32.2 人/日
		病床稼働率	83.0 %	80.7 %	84.6 %
	2病棟 (療養)	延患者数	10,400 人 28.5 人/日	10,014 人 27.4 人/日	10,790 人 29.6 人/日
		病床稼働率	71.7 %	68.9 %	74.5 %
	全病棟	延患者数	22,085 人 60.5 人/日	21,337 人 58.5 人/日	22,557 人 61.8 人/日
		病床稼働率	77.4 %	74.8 %	79.4 %

＜その他＞

糖尿病教室	3/M	回
腎臓病教室	2	回

＜施設基準＞

- ・ 一般病棟入院基本料
- ・ 療養病棟入院基本料 1
- ・ 地域包括ケア入院医療管理料 1
- ・ 診療録管理体制加算 2
- ・ 療養環境加算
- ・ 療養病棟療養環境加算 1
- ・ 入院時食事療養（Ⅰ）・入院時生活療養（Ⅰ）
- ・ 薬剤管理指導料
- ・ 運動器リハビリテーション料（Ⅰ）
- ・ 脳血管疾患等リハビリテーション料（Ⅱ）
- ・ 呼吸器リハビリテーション料（Ⅰ）
- ・ CT 撮影及び MRI 撮影
- ・ 人工腎臓
- ・ 透析液水質確保加算及び慢性維持透析濾過加算
- ・ 導入期加算 2 及び腎代替療法実績加算
- ・ 腎代替療法指導管理料
- ・ 下肢末梢動脈疾患指導管理加算
- ・ 後発医薬品使用体制加算 3
- ・ ニコチン依存症管理料
- ・ データ提出加算 2
- ・ 病棟薬剤業務加算Ⅰ
- ・ 入退院支援加算 2
- ・ がん患者リハビリテーション
- ・ 無菌製剤処理料

津山中央クリニック 事業報告

作成：令和4年6月21日
作成：津山中央クリニック

津山中央クリニック 事業報告

< T o p i c s (各種行事等) >

- | | |
|------------------|-----|
| 1. 停電法定検査 | 5月 |
| 2. 消防設備等法定点検 | 8月 |
| 3. 記念クリニック合同防火訓練 | 9月 |
| 4. 消防署立入検査 | 12月 |
| 5. 慈風寮防火訓練 | 12月 |

< 事業実績 >

延べ患者数 (人)	令和3年度	令和2年度	令和元年度
外来	14,639 人 54.3 人/日	13,564 人 50.4 人/日	14,416 人 54.0 人/日

< 施設基準 >

脳血管疾患等リハビリテーション科 (Ⅲ) 届出

運動器リハビリテーション科 (Ⅲ) 届出

津山中央訪問看護ステーション 事業報告

作成：令和４年６月２１日

作成：津山中央訪問看護ステーション

津山中央訪問看護ステーション 事業報告

＜T o p i c s（各種行事等）＞

- 1、新卒訪問看護師育成事業（新人教育プログラムに沿って指導） 2年計画
- 2、利用者満足度調査 12月実施
- 3、経営見直し会議 年4回実施
- 4、院内外研修 随時参加

＜事業実績＞

・年間利用実績

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
訪問回数	3,528回	3,684回	3,888回
のべ利用者数	509人	536人	667人
指示書発行	214件	234件	259件
サービス担当者会議	40回	44回	99回
連携先（医療機関）	21ヶ所	23ヶ所	22ヶ所
新規依頼数 （断った件数）	33件 (28件)	15件 (36件)	31件 (34件)
在宅看取り数	13名	9名	7名

＜施設基準＞

看護師 4名

事務員 1名

- ・24時間対応体制
- ・医療的ケア児、難病、人工呼吸器、在宅酸素、腹膜透析、人工肛門
緩和ケア、ターミナルケアなど対応可能
- ・看護体制強化加算の算定を維持している。

津山中央居宅介護支援事業所 事業報告

作成：令和 4 年 6 月 21 日

作成：津山中央居宅介護支援事業所

津山中央居宅介護支援事業所 事業報告

< T o p i c s (各種行事等) >

1. 各種研修会参加 随時
2. 一般社団法人 岡山県介護支援専門員協会 事業運営委員 毎月参加

< 事業実績 >

①令和3年度 保険請求件数(前年度)

4月 36件(37件)	5月 38件(37件)	6月 38件(36件)	7月 38件(36件)
8月 37件(36件)	9月 38件(36件)	10月 35件(35件)	11月 35件(36件)
12月 37件(35件)	1月 41件(35件)	2月 42件(35件)	3月 39件(35件)

②訪問件数等

	利用者	事業所	相談・電話
4月	62件(68件)	67件(58件)	87件(69件)
5月	77件(63件)	66件(43件)	109件(71件)
6月	73件(74件)	56件(72件)	98件(100件)
7月	53件(75件)	62件(82件)	119件(86件)
8月	70件(52件)	62件(80件)	134件(98件)
9月	67件(73件)	61件(66件)	125件(81件)
10月	66件(84件)	69件(84件)	86件(118件)
11月	69件(57件)	80件(67件)	73件(109件)
12月	74件(54件)	69件(57件)	105件(100件)
1月	84件(69件)	71件(53件)	114件(107件)
2月	77件(69件)	61件(62件)	68件(82件)
3月	76件(63件)	69件(58件)	93件(92件)
合計	848件(801件)	793件(781件)	1,211件(1,113件)

③介護度別利用状況 令和4年3月末

要介護1	9名(11名)
要介護2	12名(9名)
要介護3	6名(7名)
要介護4	10名(6名)
要介護5	1名(2名)
合計	38名(35名)
令和3年度延べ利用者数	48名(51名)

アーバンライフ二階町 事業報告

作成：令和4年6月21日
作成：アーバンライフ二階町

アーバンライフ二階町 事業報告 (介護付有料老人ホーム)

〈実績〉

	入居者数	退居者数	3月末入居者数(定員29人)					入居率
			3階 (7室)	4階 (8室)	5階 (8室)	6階 (6室)	全体	
令和3年度	28人	1人	7人	7人	8人	6人	28人	96.6%
令和2年度	8人	11人	5人	3人	6人	5人	19人	65.5%
令和元年度	7人	10人	6人	7人	6人	4人	23人	79.3%

〈主な行事〉

- | | |
|---------------------------------------|-----|
| 1. 運営会議 | 毎月 |
| 2. お誕生日会 | 毎月 |
| 3. 端午の節句、母の日 | 5月 |
| 4. 父の日 | 6月 |
| 5. 七夕会（七夕飾りを作成し商店街に飾った）、土用の丑の日 | 7月 |
| 6. 運動を楽しむ会 | 10月 |
| 7. バスレク（紅葉） | 11月 |
| 8. 敬老祝賀会（米寿2名と102歳を迎えた方を入居者とスタッフで祝った） | 11月 |
| 9. クリスマス会 | 12月 |
| 10. 冬至のゆず湯、キャンドルサービス | 12月 |
| 11. 正月、七草粥 | 1月 |
| 12. 節分（鬼役の職員に向けて豆をまいた） | 2月 |
| 13. ひな祭り、バスレクリエーション（車内から花見をした） | 3月 |

※前年はコロナ感染のこともあり年間行事を中止したり縮小したが、本年度は感染対策を取りほとんどの行事を再開した

〈研究、研修、事業所内教育〉

- | | |
|-------------------------------------|------|
| 1. 花王による「よりよい排泄ケアを目指して」研修会開催 | 8月 |
| 2. 介護保険施設向け「認知症ケアの理解」研修会開催 | 8月 |
| 3. e-learningによる「事故防止の知識」研修会開催 | 10月 |
| 4. e-learningによる「身体拘束の知識」研修会開催（年2回） | 9・2月 |
| 5. e-learningによる感染症対策研修会開催 | 1月 |
| 6. e-learningによるパワハラ研修会開催 | 2月 |
| 7. 満足度調査実施 | 3月 |

ナイスデイ二階町 事業報告

作成：令和４年６月２１日
作成：ナイスデイ二階町

ナイスデイ 事業報告 (小規模多機能型居宅介護)

〈実績〉

	通い 延べ人数	訪問 延べ人数	宿泊 延べ人数	契約者（定員 25 人）		
				3 月末実数	新規契約	退会者
令和 3 年度	3,497 人	326 人	1919 人	19 人	1 人	1 人
令和 2 年度	3,439 人	204 人	1,974 人	13 人	0 人	4 人
令和元年度	3,618 人	218 人	1,625 人	17 人	0 人	1 人

〈主な行事〉

- | | |
|---|------|
| 1. 運営会議 | 毎月 |
| 2. お誕生日会 | 毎月 |
| 3. 端午の節句、母の日 | 5 月 |
| 4. 父の日 | 6 月 |
| 5. 七夕会（七夕飾りを作成し商店街に飾った）、土用の丑の日 | 7 月 |
| 6. 運動を楽しむ会 | 10 月 |
| 7. バスレク（紅葉） | 11 月 |
| 8. 敬老祝賀会（米寿 2 名と 102 歳を迎えた方を入居者とスタッフで祝った） | 11 月 |
| 9. クリスマス会 | 12 月 |
| 10 冬至のゆず湯、キャンドルサービス | 12 月 |
| 11 正月、七草粥 | 1 月 |
| 12 節分（鬼役の職員に向けて豆をまいた） | 2 月 |
| ひな祭り、バスレクリエーション（車内から花見をした） | 3 月 |

※前年はコロナ感染のこともあり年間行事を中止したり縮小したが、本年度は感染対策を取りほとんどの行事を再開した

〈研究、研修、事業所内教育〉

- | | |
|--|-------|
| 1. 花王による「よりよい排泄ケアを目指して」研修会開催 | 8 月 |
| 2. 介護保険施設向け「認知症ケアの理解」研修会開催 | 8 月 |
| 3. e-learning による「事故防止の知識」研修会開催 | 10 月 |
| 4. e-learning による「身体拘束の知識」研修会開催（年 2 回） | 9・2 月 |
| 5. e-learning による感染症対策研修会開催 | 1 月 |
| 6. e-learning によるパワハラ研修会開催 | 2 月 |
| 7. 満足度調査実施 | 3 月 |

津山中央看護専門学校 事業報告

作成：令和 4 年 6 月 21 日
作成：津山中央看護専門学校

津山中央看護専門学校 事業報告

< T o p i c s (各種行事等) >

1	入学式(家族1名出席、外部来賓なし)	4月
2	新入生歓迎会(津山科学博物館見学・鶴山公園散策のみ)	4月
3	高校生一日体験入学(28名参加)	5月
4	新入生親睦旅行(例年5月実施)	コロナのため実施できず
5	県北高校訪問(学生募集)	7月
6	県北高校教員対象学校説明会(8校参加)	7月
7	第1回オープンキャンパス(24名参加)	7月
8	県南・県外高校訪問(学生募集・例年夏休み実施)	コロナのため実施できず
9	第2回オープンキャンパス(16名参加)	8月
10	第1回学校関係者評価委員会議	8月
11	前期講師会議	9月
12	秋桜祭・第3回オープンキャンパス(例年9月実施)	コロナのため実施できず
13	宣誓式(家族1名出席、外部来賓なし)	10月
14	指定校推薦・一般推薦・特別選抜入試(計29名出願)	11月
15	学生自治会主催球技大会(例年6月実施)	11月
16	学生卒業研究発表	12月
17	キャンドルサービス(津山中央病院・津山中央記念病院・アーバンライフ二階町・ナイスデイ二階町)	12月
18	清掃ボランティア	11～12月
19	一般Ⅰ期入試(25名出願)	1月
20	後期講師会議	2月
21	卒業式(家族1名出席、外部来賓なし)	2月
22	第111回看護師国家試験(35名受験)	2月
23	一般Ⅱ期入試(5名出願)	3月
24	第111回看護師国家試験合格発表(35名合格)	3月
25	第2回学校関係者評価委員会議	3月

< 事業実績 >

入学年度	令和4年度	令和3年度	令和2年度	平成31年度	平成30年度
学生数(入学)	28名	35名	38名	42名	38名
学生数(卒業)				35名	39名
国家試験合格者数				35名	37名

フィットネス&スパ カルヴァータ 事業報告

作成：令和4年6月21日

作成：フィットネス&スパカルヴァータ

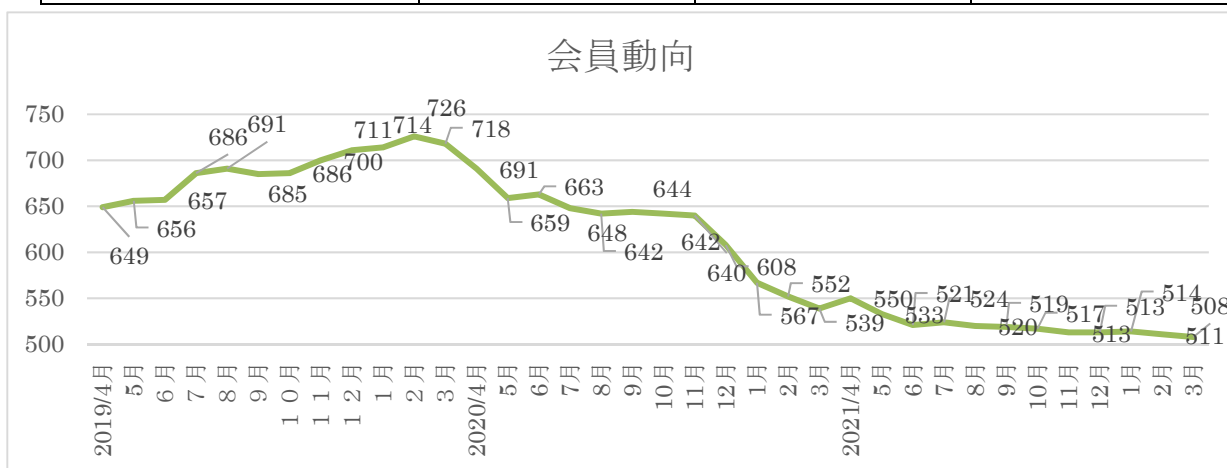
フィットネス&スパ カルヴァータ 事業報告

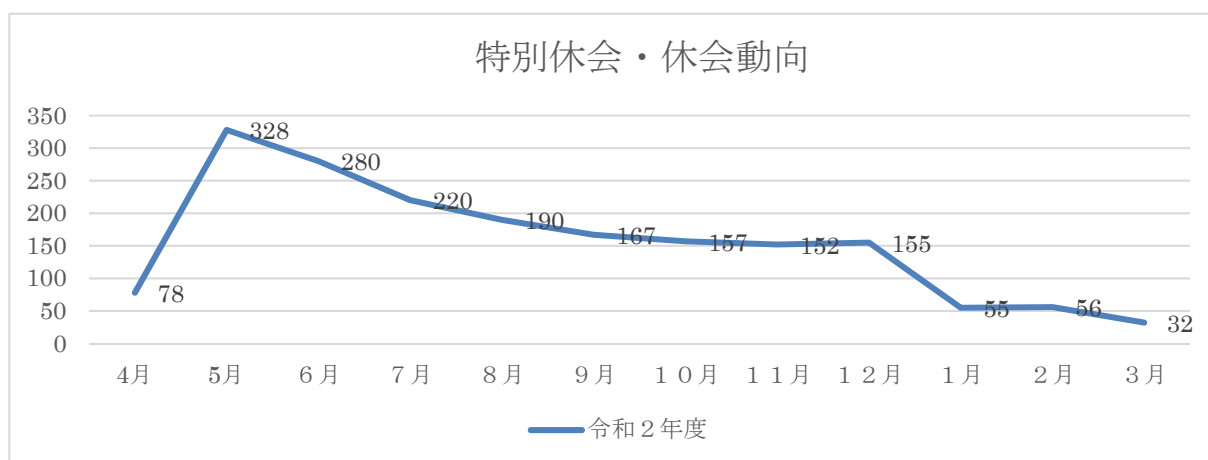
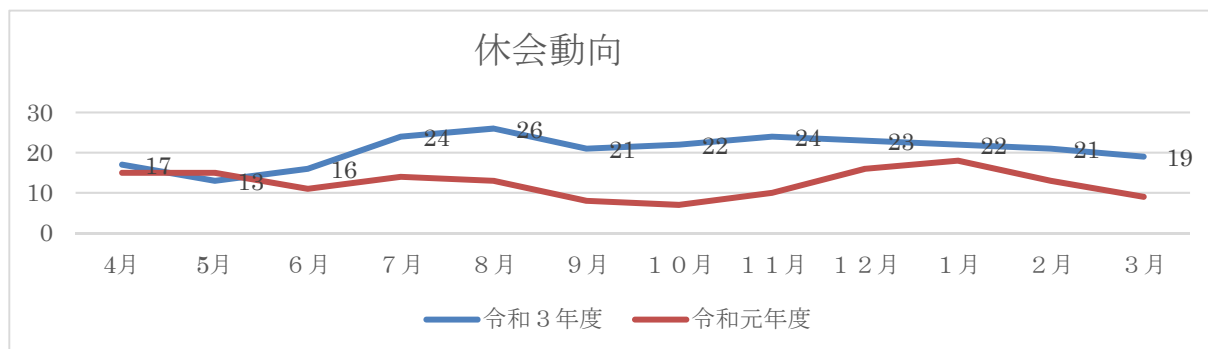
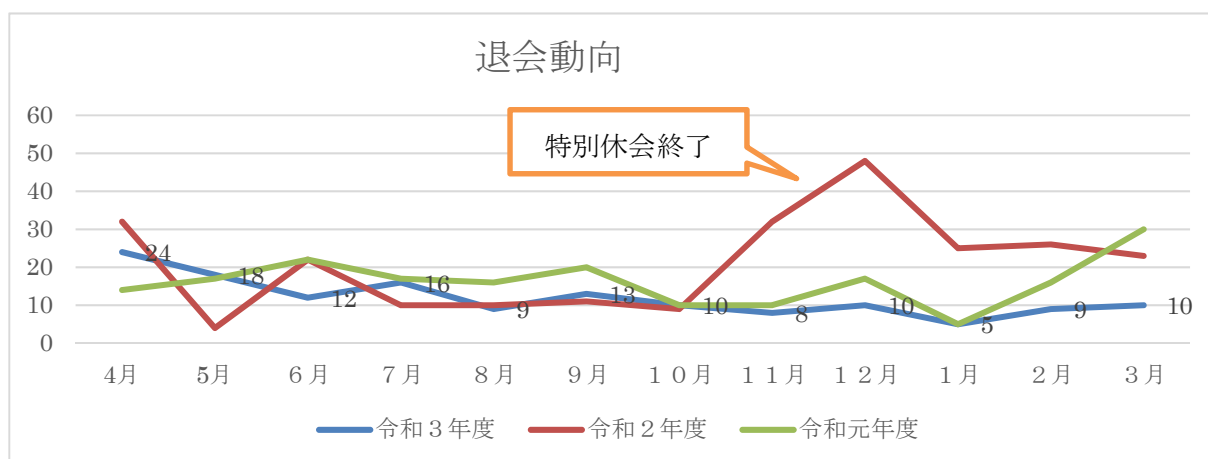
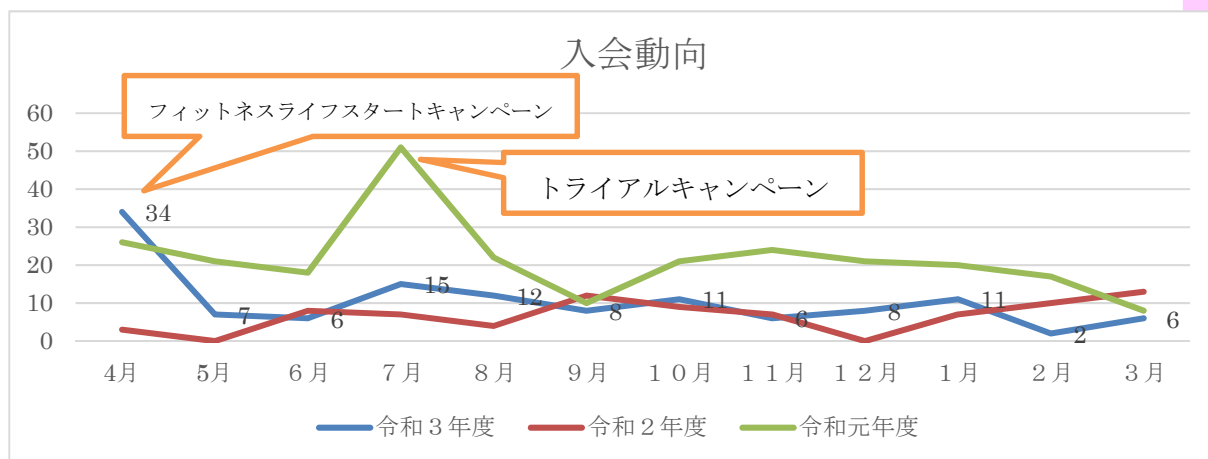
< T o p i c s (各種行事等) >

- | | |
|------------------------|----------|
| 1. フィットネスライフスタートキャンペーン | (3月～) 4月 |
| 2. 7周年記念イベント | 5-7月 |
| 3. 健診サポート教室・セミナー | 5月 |
| 4. ウェイトダウンキャンペーン | 6月 |
| 6. 温泉スタンプラリー | 5-7月 |
| 7. メディセル金額改定 | 5月 |
| 8. 緊急事態宣言対応 | 6月 |
| 9. 7周年Tシャツ販売 | 6月 |
| 10. リフレクソロジーサービス受付開始 | 7月 |
| 11. ワンプレートチャレンジキャンペーン | 7月 |
| 12. 緊急事態宣言対応 | 8月 |
| 13. WEB限定入会金半額キャンペーン | 9月 |
| 14. オンラインレッスン実施 | 9月 |
| 15. まん延防止対応 | 9月 |
| 16. 健康習慣応援キャンペーン | 10月 |
| 17. 冬の大感謝祭 | 12月 |
| 18. まん延防止措置対応 | 2月 |

< 事業実績 >

	会員数(前年比)	入会者数	退会者数
令和3年度末	508 (-31)	126	144
令和2年度末	539 (-179)	80	252
令和元年度末	718 (+69)	259	194





令和4年6月21日

編集 一般財団法人 津山慈風会

津山中央病院グループ

法人本部 企画・管理グループ